

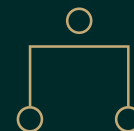
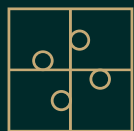
BADENOCH
+ CLARK EXECUTIVE



L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E PROSPETTIVE DEL
RUOLO DELL'IN-HOUSE COUNSEL

18 FEBBRAIO 2022



L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E
PROSPETTIVE DEL RUOLO
DELL'IN-HOUSE COUNSEL

ROAD MAP

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri

L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E
PROSPETTIVE DEL RUOLO
DELL'IN-HOUSE COUNSEL

ABOUT ME



THOMAS VELLA

Principal
Head of Legal services

Thomas.vella@badenochandclark.it
349 5371422

- ▶ È specializzato nell'head hunting in ambito legale ed è consulente per studi legali nella ricerca di Soci e per aziende nello scouting di General Counsel
- ▶ È relatore e docente presso Facoltà di Giurisprudenza e Master in ambito legal contribuendo a fornire spunti in merito al percorso di carriera dei professionisti legali, siano essi Avvocati o Giuristi d'Impresa

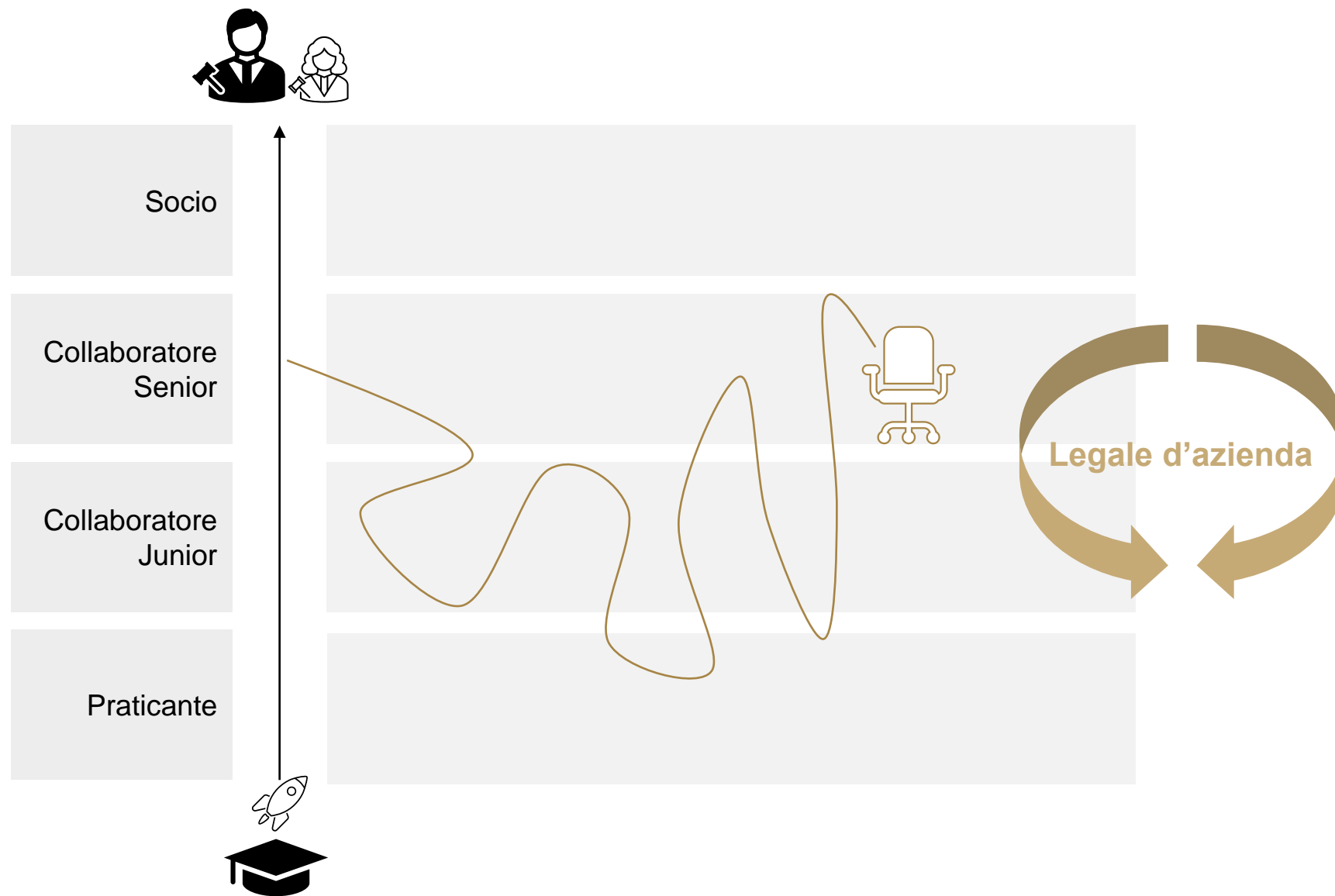
L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E PROSPETTIVE DEL RUOLO DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri



anni '90 – primi 2000

L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E PROSPETTIVE DEL RUOLO DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri

COME E DOVE

COMPETENZE	INDUSTRY	COMPANY SIZE	€
Trasversali	Bancario	Large	RAL: Medio-basso
Massive	Assicurativo	Listed	Budget di spesa: Alto/elevato
	Farmaceutico	International	Team: Micro
	Energetico		

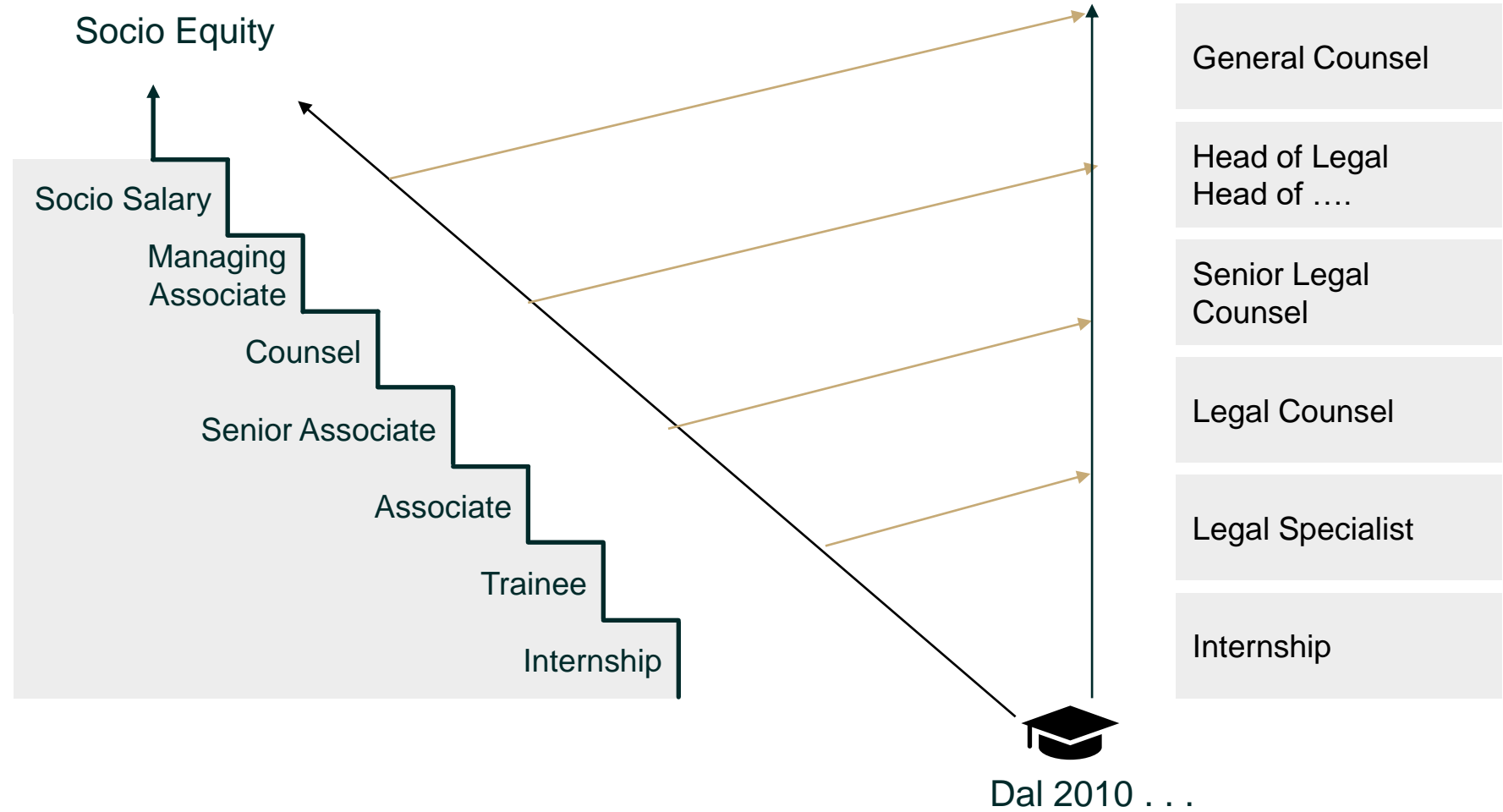
L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E PROSPETTIVE DEL RUOLO DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri



L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E PROSPETTIVE DEL RUOLO DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri

	Anni '90 Primi 2000	Dal 2010
COMPETENZE	<p>Trasversali</p> <p>Massive</p>	<p>Specialistiche</p> <p>Massive</p> <p>Nuove</p> <p>General Commercial Governance M&A Finance Litigation Public law IP Compliance GDPR Labour/HR Regulatory</p>
COMPANY SIZE	<p>Large</p> <p>Quotate</p> <p>Internazionali</p>	<p>Large/Medium</p> <p>Quotate</p> <p>Italiane/Internazionali</p> <p>Branch ita</p> <p>Famigliari</p> <p>P.E.</p>

L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E PROSPETTIVE DEL RUOLO DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri

	Anni '90 Primi 2000	Dal 2010		
INDUSTRY	<ul style="list-style-type: none"> Bancario Assicurativo Farmaceutico Energetico Oil&Gas 	Comparto Bancario e servizi finanziari: Banche, Assicurazioni, Fondi, SGR, SIM, ect..		
€	<ul style="list-style-type: none"> RAL: Medio-basso Budget di spesa: Alto/elevato Team: Micro 		<ul style="list-style-type: none"> RAL: tbd Budget di spesa: Medio/Alto Team: Medio/grandi 	

L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E
PROSPETTIVE DEL RUOLO
DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri



EVOLUZIONE DEL RUOLO



L'IMPRESA CHE CAMBIA

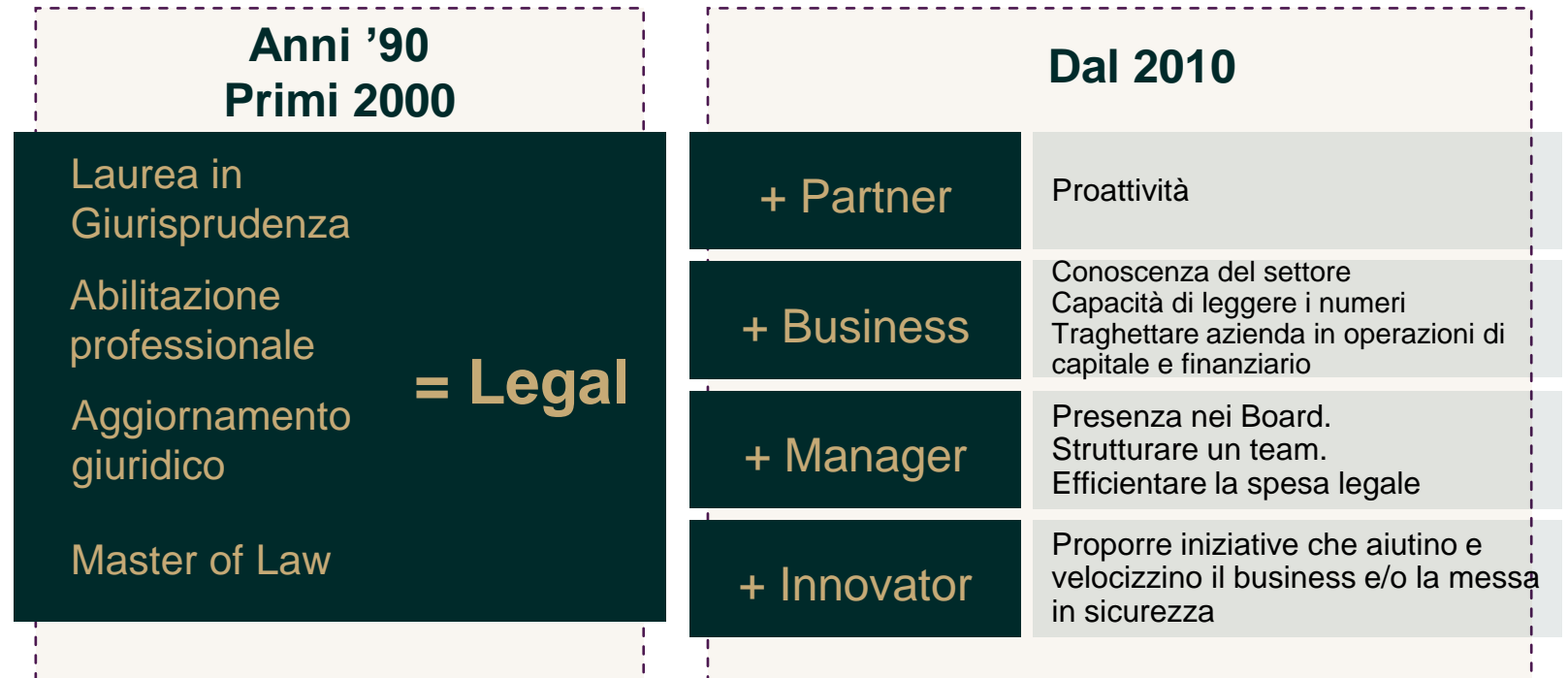
EVOLUZIONE E
PROSPETTIVE DEL RUOLO
DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri

EVOLUZIONE DEL RUOLO



L'IMPRESA CHE CAMBIA

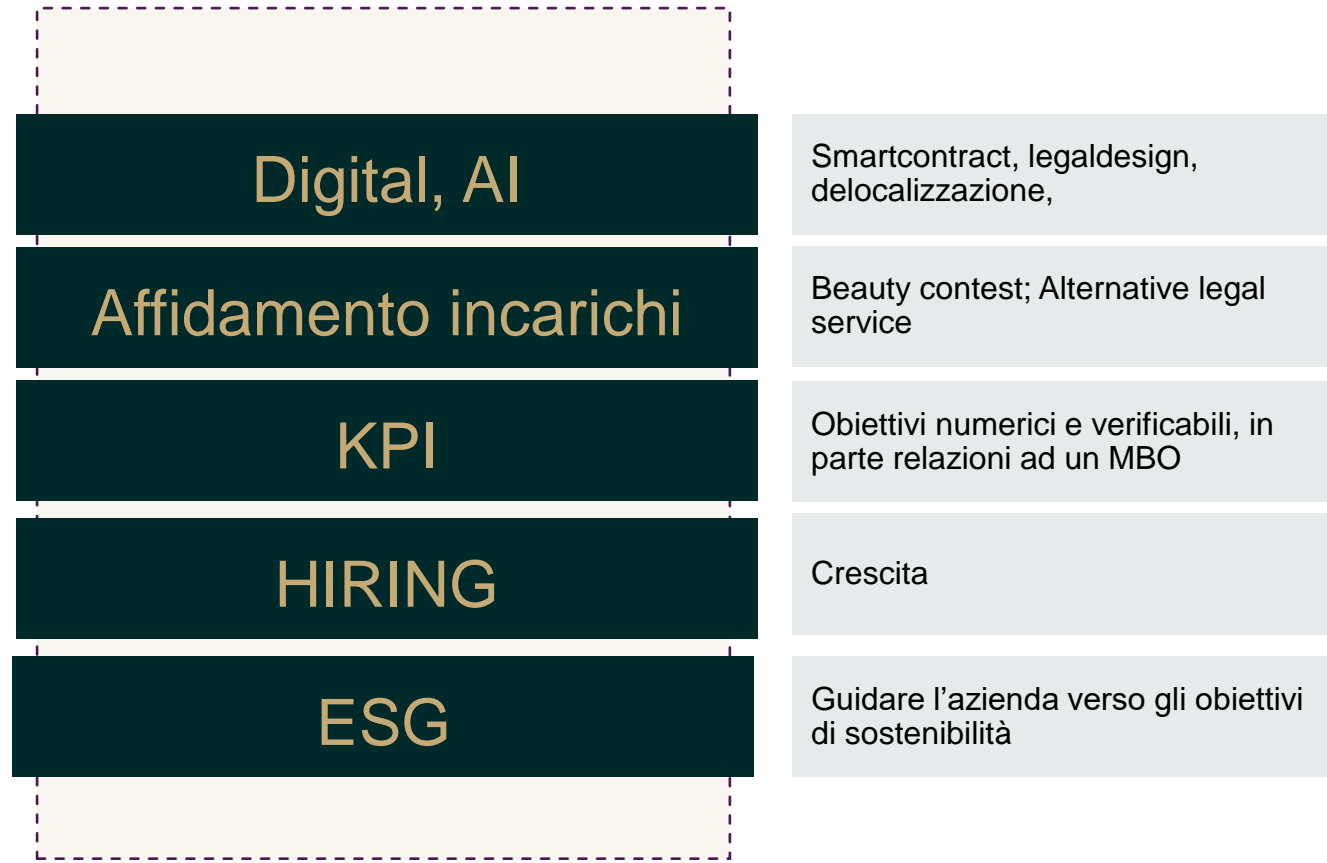
EVOLUZIONE E PROSPETTIVE DEL RUOLO DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri

TREND



L'IMPRESA CHE CAMBIA

EVOLUZIONE E
PROSPETTIVE DEL RUOLO
DELL'IN-HOUSE COUNSEL

1 Le prime direzioni legali

2 L'in-house lawyer oggi

3 Trend attuali e futuri

OSSERVATORIO SUGLI HIRING



JOB TILE	RALT	Num HIRING	Var RALT
General Counsel	UP TO € 200.000	+50%	=
Head of Legal Head of	100K – 150K	+100%	↑
Senior Legal Counsel	70K- 100K	+300%	↑
Legal Counsel	40K-70K	+200%	=
Legal Specialist	21K-40K	+200%	=

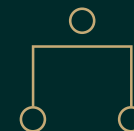
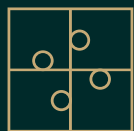
BADENOCH
+ CLARK EXECUTIVE

GRAZIE

THOMAS VELLA

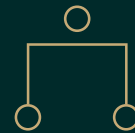
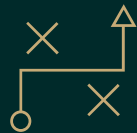
Principal
Head of Legal services

Thomas.vella@badenochandclark.it
349 5371422



BADENOCH
+ CLARK EXECUTIVE

CHI SIAMO



BADENOCH + CLARK
EXECUTIVE

EXECUTIVE MANAGEMENT
UN TEAM DEDICATO A GUARDARE AL FUTURO





EXECUTIVE MANAGEMENT

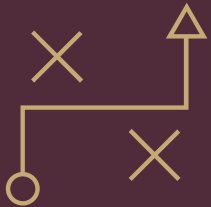
UN TEAM DEDICATO A GUARDARE AL FUTURO

La competenza consulenziale insieme alla seniority

Badenoch + Clark mette a disposizione una divisione specializzata nella ricerca dei profili più importanti per un'azienda grazie a professionisti che si avvalgono di conoscenze autorevoli per intercettare le figure executive più interessanti a livello internazionale.

I Principal di B+C Executive attribuiscono **particolare valore alla costruzione di relazioni profonde e di lungo termine** con aziende e candidati e garantiscono la massima **riservatezza** nel corso di tutto il processo di ricerca.

SERVIZI CORE



INTERIM MANAGEMENT

Rapida fornitura di personale top management per gestire fasi di cambiamento o transizione

ADVISORY SERVICES

Analisi organizzative, mappature di mercato, servizi tailor made per ogni diversa realtà di business.



PERMANENT PLACEMENT

Ci facciamo carico dell'intero processo, dagli incontri preliminari tra il candidato e il cliente all'assistenza durante e dopo l'inserimento.

RECRUITMENT PROCESS OUTSOURCING (RPO)

I progetti RPO prevedono uno o più Consulenti dedicati in esclusiva al Cliente per un periodo di tempo limitato e definito sull'esigenza del cliente.

PERCHÉ SCEGLIERCI



PROCESSO DI RICERCA E SELEZIONE

PROGETTAZIONE

- Comprensione delle esigenze dell'azienda
- Analisi dei valori
- Stesura piano attività e tempistiche

HEAD HUNTING

- Interviste strutturate volte ad approfondire il percorso professionale dei candidati, le competenze manageriali e l'analisi del potenziale
- Verifica di aspettative, motivazione ed engagement

FEEDBACK

- Feedback al Cliente
- Feedback al Valutato
- Check Referenze
- Supporto in fase di offerta e negoziazione *

*Valutazione di un eventuale Assessment per il candidato finalista (il modello sarà customizzato ad hoc)

ANALISI DEL MERCATO DI RIFERIMENTO

- Analisi del mercato e dei competitor
- Definizione target list e/o perimetro di azione

PRESENTAZIONE

- Fotografia del mercato di riferimento
- Presentazione della rosa dei candidati
- Reportistica: profilo di sintesi del candidato, storia professionale e relative performance, competenze manageriali, valori e cultura delle aziende vissute

B+C | EXECUTIVE ASSESSMENT

B+C offre un servizio di Assessment su candidati in short list su cluster di popolazione executive attraverso protocolli personalizzati e differenziati.

L'Assessment è condotto da professionisti con una consolidata esperienza in processi di recruitment su popolazione senior/executive.

► Personalizzazione

Lo scenario di ciascun Assessment viene costruito in funzione delle specifiche esigenze aziendali in linea con gli obiettivi organizzativi

► Scientificità

L'intreccio di diverse fonti di informazione garantisce un'elevata accuratezza predittiva

► Allineamento continuo

Elevato coinvolgimento della committenza per garantire coerenza tra l'Assessment e il contesto organizzativo e velocità di risposta a ogni cambiamento

► Global Consistency

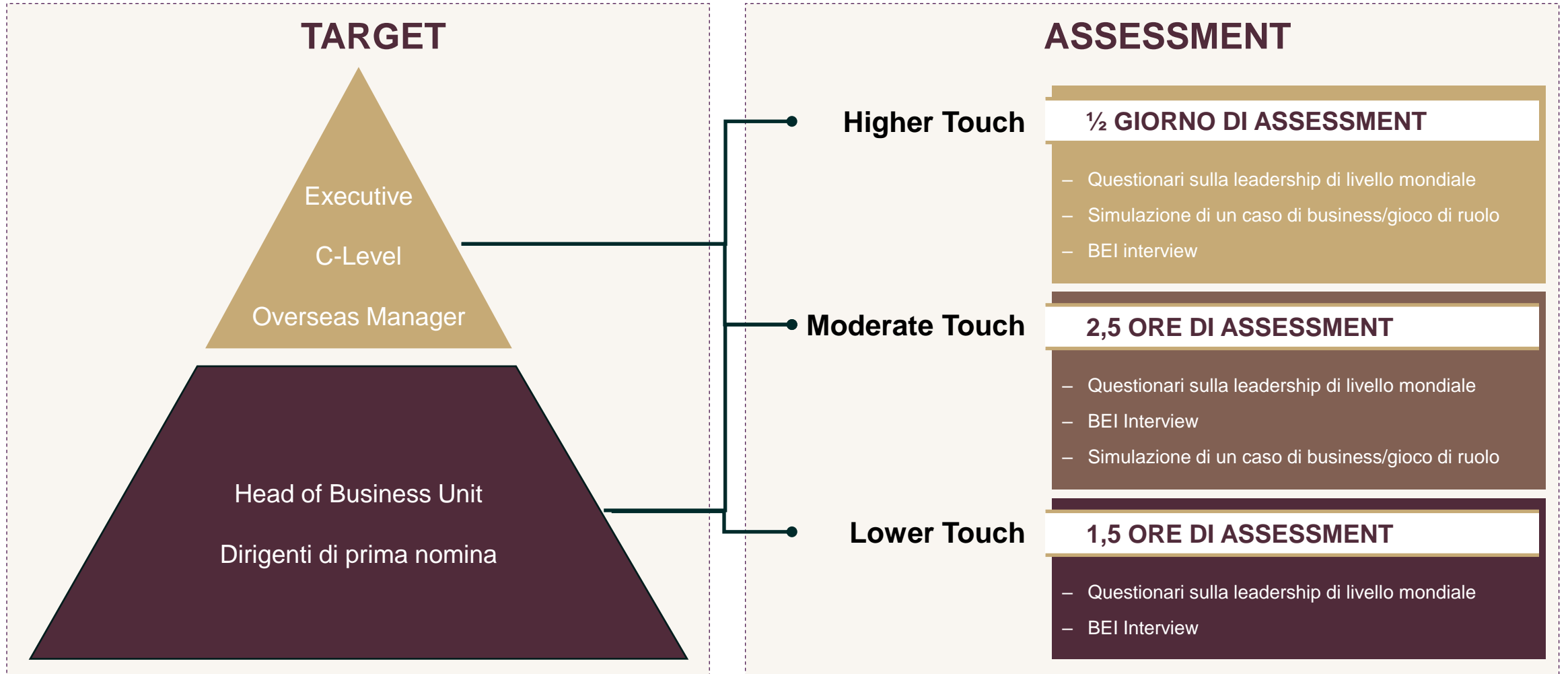
Garantiti i medesimi approccio, metodologia e comparazione di dati a livello globale

► World Class Tools

LHH ha partnership globali con i principali produttori di tool diagnostici per fornire una visione ampia e completa del potenziale di successo nel ruolo

EXECUTIVE ASSESSMENT

A OGNI RUOLO IL SUO APPROCCIO



LE NOSTRE AREE DI EXPERTISE



DIEGO DI BARLETTA
Head Of Executive

Financial Services, CFO & Staff
Area, Board Advisory



OTTAVIO CAMPIGLI
Partner

Digital, Innovation & Technology,
B2B Services, Furniture & Design



ANDREA MANTERO
Sr Principal

Industrial, Automotive, Oil & Gas,
Power, Renewable,
Healthcare/Life Sciences, Public
Sector



MASSIMO SECCO D'ARAGONA
Sr Principal

Consulting, Exit consulting,
Energy & Utilities, Real Estate



DEBORAH BUTTIGNOL
Sr Principal

Automotive, Packaging, HVAC,
Chemical, Machinery, Automation,
Water Treatment



CHIARA BARLUZZI
Principal

FMCG Food / Non-Food,
Retail, Fashion & Luxury,
Hospitality



THOMAS VELLA
Principal

Legal, Tax, Corporate
Governance & Internal Controls



FRANCESCO DI PRIMIO
Head of Interim Management

Interim Solutions per ruoli di GM, CEO, COO,
CFO, CRO, HRD, S&M DIRECTOR

Milano
Piazza Diaz 7, 20123
Tel: +39 02 233 292 00

Roma
Via G.G. Belli 122, 00193
Tel: +39 06 888 209 00

