

# AIGI

ASSOCIAZIONE ITALIANA  
GIURISTI D'IMPRESA

19<sup>a</sup> Edizione

## Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi d'Impresa

IN AULA O IN DIRETTA STREAMING  
A SCELTA DEL PARTECIPANTE



in collaborazione con



IN AULA O IN DIRETTA STREAMING  
A SCELTA DEL PARTECIPANTE

## PERCHÉ LA SCUOLA DI AIGI PER I GIURISTI D'IMPRESA

L'AIGI (Associazione Italiana Giuristi d'Impresa), al fine di valorizzare le peculiarità che differenziano la professione del Giurista d'Impresa dalle altre professioni legali, dopo diverse esperienze di collaborazione con master organizzati da università ed enti di formazione, istituiva nell'anno 2000 un proprio Master per Giuristi d'Impresa che, nel 2005, è stato convertito, con una profonda revisione della struttura e della didattica, nell'attuale Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi d'Impresa. La Scuola è giunta quest'anno alla diciannovesima edizione.

La riflessione alla base del corso è che solo Giuristi d'Impresa di grande esperienza e preparazione possono conoscere la professione in maniera approfondita e sono quindi in grado di trasmettere agli allievi le competenze e le basi anche manageriali del "mestiere" in forma adeguata, integrandole attraverso opportune sinergie con docenti provenienti dall'università e da altre esperienze.

Questo è lo spirito e l'impegno che AIGI profonde nella Scuola e che ne caratterizza il percorso formativo rispetto ad altre iniziative simili, pensate però da chi non vive quotidianamente dall'interno il bisogno giuridico delle imprese.

La componente giuridica pervade e condiziona l'esercizio dell'impresa, richiedendo risposte sempre più immediate. Un'impresa di successo non può prescindere dall'avvalersi di una continua e adeguata assistenza e consulenza legale, con il fine primario di tutelare i propri interessi e prevenire nel modo più efficace i rischi connessi allo svolgimento della propria attività. E' essenziale per un'impresa poter valutare preventivamente i vantaggi, i costi e le conseguenze di ordine generale che derivano dalle proprie scelte organizzative, strategiche e gestionali, ponendo a tale scopo in essere misure idonee ad evitare la gestione a posteriori di situazioni negative (quali il veder sfumare operazioni o perdere opportunità o incorrere in costi superflui) derivanti dalla mancata o incompleta valutazione dell'impatto della scelta strategica o di business sulla realtà normativa in continuo divenire. Viceversa, un corretto inquadramento degli aspetti giuridici di una questione consente di cogliere opportunità e fronteggiare criticità, ivi compresi in queste ultime i rischi derivanti da violazioni di legge e l'irrogazione di sanzioni.

I Giuristi d'Impresa sono chiamati ad interpretare puntualmente e a soddisfare al meglio il bisogno di assistenza e consulenza legale dell'impresa. Devono quindi essere in grado di fornire con correttezza, chiarezza e tempestività una prestazione professionale tecnicamente impeccabile, coerente con le strategie imprenditoriali, economicamente sostenibile, efficace e vincente sotto il profilo manageriale.

I Giuristi d'Impresa di successo devono possedere non soltanto una preparazione tecnica eccellente, bensì anche doti manageriali di tutto rispetto.

AIGI vuole mettere a disposizione delle imprese e di coloro che intendano avviarsi o specializzarsi nella professione di Giurista d'Impresa la propria esperienza e la propria tradizione.

## AIGI-ASSOCIAZIONE ITALIANA GIURISTI D'IMPRESA

AIGI - Associazione Italiana Giuristi di Impresa è stata costituita nel 1976 da un gruppo ristretto di responsabili di uffici legali di grandi società, con il fine di valorizzare la figura e il ruolo del Giurista d'Impresa promuovendone, analogamente a quanto già avveniva in altri Paesi, il riconoscimento dello status giuridico e la formazione professionale.

AIGI annovera attualmente, sull'intero territorio nazionale, circa 1.400 Soci, legali interni che forniscono assistenza e consulenza in materia giuridica a imprese, enti pubblici e privati, associazioni di imprese e consorzi. È affiliata alla confederazione europea ECLA (European Company Lawyers Association) che raccoglie le associazioni dei legali interni di 20 paesi europei, di cui nel 1984 AIGI è stata tra i promotori.

I Soci AIGI hanno titolo per partecipare all'IBA (International Bar Association).

L'Associazione non persegue scopo di lucro e non ha finalità politiche. Pubblica studi, ricerche, documenti e notizie di interesse per i Soci e i Giuristi d'Impresa. AIGI collabora con varie Università per la realizzazione di corsi di diritto e master; organizza convegni e seminari giuridici; elabora studi di contenuto giuridico-economico; pubblica opere giuridiche anche attraverso una propria collana di studi.

L'Associazione favorisce i rapporti di collaborazione con vari organismi pubblici e privati per la diffusione della cultura giuridica; agevola e promuove infine la conoscenza e gli scambi professionali tra i propri aderenti. L'Associazione vigila sul rispetto delle regole deontologiche della professione contenute nel proprio Codice di Condotta. Ha sede a Milano, in Via Santa Tecla, 5 - [www.aigi.it](http://www.aigi.it)

## JUST LEGAL SERVICES - SCUOLA DI FORMAZIONE LEGALE

Just Legal Services è una società di formazione professionale in ambito legale che si rivolge a tutti coloro che sentono la necessità di integrare il proprio curriculum con la frequenza di corsi post-universitari su argomenti di interesse e attualità giuridica. Istituita nel 1998, la Scuola è ormai un punto di riferimento per gli operatori del diritto - non soltanto milanesi, ma anche di tutto il territorio nazionale - consapevoli dell'importanza di approfondire problematiche fondamentali per la formazione del "giurista europeo". Just Legal Services opera nelle seguenti aree: formazione per l'accesso alle professioni legali (avvocato, notaio, e giurista d'impresa), formazione legale permanente, formazione legale post *lauream* e formazione legale in lingua giuridica. Just Legal Services ha ottenuto nel 2005 la certificazione di qualità per i servizi di formazione dalla stessa erogati ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015. Just Legal Services ha ottenuto la certificazione di qualità anche per il Servizio Traduzioni e Interpretariato. Just Legal Services è accreditata presso la Regione Lombardia con decreto del Direttore Generale n.8255 del 23/07/2007. [www.justlegalservices.it](http://www.justlegalservices.it)

# SCUOLA NAZIONALE DI SPECIALIZZAZIONE PER GIURISTI D'IMPRESA

Questa Scuola, creata da AIGI – Associazione Italiana Giuristi d'Impresa – e organizzata in collaborazione con Just Legal Services – Scuola di Formazione Legale, è molto più di un Master.

E' un corso strutturato diretto a chi in azienda già svolge o si prepara ad assumere ruoli di management, dove "si impara il mestiere". A tal fine le lezioni sono tenute nella massima parte da Giuristi d'Impresa di aziende leader in Italia, dotati di grande esperienza professionale e in grado di insegnare la professione del legale all'interno dell'impresa partendo dall'attività "sul campo".

AIGI è fortemente convinta che le conoscenze giuridiche e le capacità manageriali del giurista d'impresa si trasmettano soprattutto grazie all'esperienza ed alla preparazione tecnica di chi svolge da anni questo lavoro presso le maggiori aziende nazionali e internazionali.

In un momento dove gli aspetti giuridici sono sempre più pervasivi nell'attività economica, la Scuola tende a sviluppare le seguenti capacità:

- coniugare la conoscenza giuridica con la gestione manageriale;
- porsi come punto di riferimento all'interno dell'azienda nell'analisi e valutazione delle tematiche giuridiche e nella gestione dei relativi rischi;
- operare in team, sensibilizzando e coinvolgendo il management e proponendo le soluzioni più adeguate;
- rafforzare le capacità professionali;

Le caratteristiche della Scuola sono state riconsiderate alla luce della evoluzione del contesto in cui il Giurista d'Impresa si trova ad operare, e le lezioni saranno tenute sia in presenza sia in modalità di "distance learning", garantendo la stessa efficacia formativa delle lezioni tradizionali frontali.

I docenti metteranno a disposizione degli allievi, prima delle lezioni, materiali formativi per permettere una maggiore fluidità dell'attività didattica e stimolare una partecipazione proattiva degli allievi.

Il corso, per un totale di 200 ore suddivise in 34 giornate, è strutturato su temi chiave appresso indicati, con inserimento anche di lezioni in lingua inglese finalizzate sia alla conoscenza dell'inglese giuridico applicato, sia alla comparazione con i sistemi anglosassoni:

- A. Il Giurista d'Impresa nell'azienda
- B. L'Impresa/la società
- C. La tutela dell'impresa e la gestione del rischio
- D. La compliance e modelli organizzativi gestionali
- E. L'innovazione digitale



Milano o  
in *streaming*

Min. 15  
Max. 35

12ore a  
settimana

17 settimane

## A CHI SI RIVOLGE

-Ai Giuristi d'Impresa già in attività, che sentano il bisogno di confrontarsi con professionisti del mondo giuridico ed economico-aziendale, di sviluppare le proprie competenze tecniche e manageriali e di arricchire il proprio curriculum

-Ai giovani laureati in giurisprudenza, che abbiano interesse ad esercitare la professione di Giurista d'Impresa e desiderino acquisire le necessarie conoscenze metodologiche e tecniche

-Agli avvocati e agli altri operatori del diritto che desiderino confrontarsi con la realtà aziendale e comprenderne le logiche che sottendono alle scelte strategiche e operative.

## GLI OBIETTIVI

La Scuola AIGI si prefigge l'obiettivo di formare Giuristi d'Impresa altamente qualificati e che sappiano essere, nel contempo, manager capaci.

Oltre a fornire approfondite conoscenze tecnico-giuridiche e specifiche competenze metodologiche, la Scuola si propone anche di impartire insegnamenti complementari (quali tecniche di conciliazione e negoziazione, orientamenti pratici su contabilità e bilancio, inglese giuridico) fondamentali affinché il Giurista d'Impresa possa diventare interlocutore consapevole all'interno dell'impresa.

## IL METODO

Il metodo della Scuola AIGI si basa sulla convergenza tra lezioni di diritto (con specifico approfondimento per i temi di particolare rilevanza per l'impresa), approccio metodologico nel far fronte alle esigenze legali dell'impresa, esercitazioni pratiche (study cases, role playing) e incontri con le Direzioni Legali di primarie Società\*, **le cui date saranno comunicate durante il corso**. Per stimolare il confronto, i docenti ricevono prima della lezione i profili degli allievi della Scuola.

\* *Sempre che sia opportuno e ragionevole, a insindacabile giudizio della Scuola, alla luce delle misure di contenimento del contagio dai Sars-cov-2 (oppure da effettuarsi anche via streaming).*

# IL COMITATO SCIENTIFICO

La SCUOLA è diretta da un Comitato Scientifico di esperti, così composto:

- Avv. Ermanno CAPPÀ - Coordinatore Scientifico  
Presidente Emerito e Consigliere AIGI  
Studio Legale Cappa & Partners
- Avv. Enzo PULITANÒ - Coordinatore Didattico  
Presidente Emerito AIGI  
Avvocato in Milano of Counsel Pedersoli Studio Legale
- Avv. Stefano AZZALI  
Socio AIGI  
Direttore Generale Camera Arbitrale di Milano
- Avv. Cristina CABELLA  
Socio A.I.G.I.  
Head of Data Protection Compliance and Group DPO -  
Unicredit S.p.A.
- Avv. Wanya CARRARO  
Vice Presidente Vicario AIGI  
Senior Legal Counsel - PUBLITALIA '80
- Avv. Gabriele CASARTELLI  
Avvocato Penalista - Foro di Milano  
Studio Legale Amodio-Bassi-Lago-Casartelli
- Avv. Giuseppe CATALANO  
Presidente AIGI  
Company Secretary and Head of Corporate Affairs -  
ASSICURAZIONI GENERALI S.p.A.
- Dott. Giovanni CERUTTI  
Consigliere AIGI
- Prof.ssa Roberta CLERICI  
Ordinario di Diritto Internazionale  
Università degli Studi di Milano
- Prof. Angelo DONDI  
Ordinario di Procedura Civile-Comparata Università  
degli Studi di Genova
- Prof. Ugo DRAETTA  
Socio Fondatore AIGI  
Professore a riposo di Diritto Internazionale  
Università Cattolica di Milano
- Dott.ssa Francesca FERRETTI  
Consigliere AIGI  
Legal Corporate Affairs Director - Rentokil Initial Italia
- Avv. Giorgio RUSCONI  
Fondatore e Direttore Didattico di Just Legal Services  
Esperto di formazione legale  
Avvocato del Foro di Milano
- Prof.ssa Mariella SFERRUZZA CORFIATI  
Socio Onorario AIGI
- Avv. Marco TAJANA  
Socio AIGI  
Direttore Affari Legali e Societari Regione Europa -  
DALMINE S.p.A

## I DOCENTI

I docenti sono selezionati tra Giuristi d'Impresa altamente qualificati, nonché professori universitari, affermati professionisti e formatori specificamente competenti nelle materie giuridiche/economiche e nelle discipline manageriali, con spiccata predisposizione all'insegnamento e alla comunicazione interattiva. Un tutor, Giurista d'Impresa di provata esperienza, segue tutte le attività di aula.

*“La nostra didattica è improntata al pensiero di grandissimi uomini del passato: ciò che dobbiamo imparare a fare, lo impariamo facendo (Aristotele); imparare è un’esperienza, tutto il resto è solo informazione (Albert Einstein); la sapienza è figlia dell’esperienza (Leonardo da Vinci); l’istruzione è l’arte di rendere l’uomo etico (Hegel). Se vedi un affamato non dargli del riso, insegnagli a coltivarlo, diceva Confucio.”*

Avv. Enzo Pulitanò

Presidente Emerito A.I.G.I.

Coordinatore Didattico e Componente del Comitato  
Scientifico della Scuola

*“L’impresa è portatrice di un costante bisogno di risorse eccellenti, proattive e affidabili. La Scuola si prefigge l’obiettivo di formarle, attraverso l’esperienza e gli insegnamenti di Giuristi d’Impresa o ex Giuristi d’Impresa di successo. Secondo Ugo Foscolo (1809 - Università di Pavia) “... in molte cose d’uso universale ... una parte degli uomini opera senza pensare, l’altra pensa senza operare”. L’impresa non può permettersi di assumere e mantenere persone di questo tipo. La Scuola, dal canto suo, forma professionisti in grado di “pensare e operare”, con il massimo di affidabilità e competitività e con le dovute soddisfazioni professionali. Questo è il nostro sforzo, che gli allievi ripagano sempre con un entusiasmo straordinario.”*

Avv. Ermanno Cappa

**Coordinatore Scientifico Presidente Emerito e Consigliere AIGI  
Avvocato del Foro di Milano - Studio Legale Cappa & Partners**

***“Una persona priva di formazione non può assumersi  
responsabilità. Una persona formata non può che prendersi  
delle responsabilità.”***

Avv. Giorgio Rusconi

Fondatore e Direttore Didattico di  
Just Legal Services-Scuola di Formazione Legale

## LA DOMANDA DI AMMISSIONE

Per accedere al processo di selezione i candidati devono inviare all'indirizzo **info@justlegalservices.it** o presentare a Just Legal Services la domanda di ammissione compilata in ogni sua parte e corredata dalla seguente documentazione:

- copia carta identità;
- curriculum vitae dettagliato;
- copia del certificato di laurea o del diploma di laurea;
- copia della ricevuta del pagamento dell'acconto di Euro 100,00 + IVA sulla quota di iscrizione.

La domanda di ammissione deve essere presentata entro il:

- 15 novembre 2022 (per beneficiare dello sconto del 15% sulla quota di iscrizione);
- 20 gennaio 2023 (termine ultimo per la presentazione della domanda).

### SCADENZA INVIO DOMANDA

per sconto del 15% sulla quota di iscrizione

15 novembre 2022

### ULTIMA SCADENZA INVIO DOMANDA

20 gennaio 2023

### TEST DI SELEZIONE

25 ottobre 2022

22 novembre 2022

13 dicembre 2022

26 gennaio 2023

### SCADENZA PER INVIO BORSA DI STUDIO

16 dicembre 2022

## IL PROCESSO DI SELEZIONE

L'accesso alla Scuola AIGI è riservato ad un massimo di 35 allievi che abbiano superato il processo di selezione, finalizzato a valutare sia le conoscenze tecniche e le esperienze professionali sia le attitudini individuali e le motivazioni dei candidati. I requisiti essenziali per l'ammissione alla Scuola sono:

- laurea magistrale in Giurisprudenza o diploma di laurea equipollente rilasciato da Università straniera;
- preparazione giuridica adeguata;
- interesse per la professione di Giurista d'Impresa;
- elevata motivazione allo studio;
- interesse a sviluppare le proprie capacità manageriali;
- discreta conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.

## IL TEST DI SELEZIONE

Ai fini dell'esame di ammissione è richiesto che l'allievo abbia una conoscenza di base degli istituti di diritto civile e delle normative che attengono agli argomenti proposti nel corso, principalmente il diritto societario, la disciplina dei contratti e il diritto delle obbligazioni. Per una proficua partecipazione alle lezioni è consigliabile una conoscenza dei principi generali delle più rilevanti normative speciali concernenti l'attività di un'azienda (es. d. lgs. n.81/2008 sicurezza sul lavoro, d. lgs. 231/2001 responsabilità degli enti).

Il test di selezione individuale si svolgerà, a scelta del partecipante, in aula\* (con disposizioni COVID-19) o in diretta streaming.

- Test scritto (1 ora)

Composto principalmente da domande chiuse (il candidato deve scegliere la risposta giusta sulle quattro proposte) e da alcune domande aperte, da cui si evince la capacità di scrittura e di sintesi del candidato. Durante il test è ammesso l'uso del codice civile non commentato.

- Colloquio individuale (20/30 minuti)

Una commissione di docenti valuta l'interesse del candidato per la professione di Giurista d'Impresa, nonché la preparazione (ivi compresa la conoscenza della lingua inglese) e la motivazione allo studio.

Il Test di selezione individuale si svolgerà nelle seguenti date: 25 ottobre 2022 (con sessione anche video-registrata), 22 novembre 2022 (con sessione anche video-registrata), 13 dicembre 2022 (con sessione anche video-registrata) e 26 gennaio 2023.

Ai fini della formazione della graduatoria finale, ad ogni sessione d'esame, oltre agli ammessi in via definitiva è prevista l'ammissione con riserva.

A tal scopo le prime tre sessioni d'esame saranno videoregistrate. L'ammissione o la non ammissione verrà comunicata tramite mail entro 3 giorni lavorativi dalla data del test di selezione.

In caso di candidati ammessi con riserva, l'ammissione definitiva o la non ammissione verrà comunicata tramite mail entro 3 giorni lavorativi dalla data dell'ultima sessione di selezione (26 gennaio 2023).

Il giudizio dei commissari è insindacabile.

# IL PROGRAMMA 2023

Il corso, per un totale di 34 giornate (200 ore), è strutturato in 5 temi chiave.

- A. Il Giurista d'Impresa nell'azienda
- B. L'Impresa/la società
- C. La tutela dell'impresa e la gestione del rischio
- D. La Compliance e modelli organizzativi gestionali
- E. L'innovazione digitale

IN AULA\* O IN DIRETTA STREAMING  
A SCELTA DEL PARTECIPANTE

## Calendario

Servizi formativi in aula o in diretta streaming a scelta del partecipante - 3 febbraio - 24 giugno 2023.  
Alcune lezioni saranno per tutti in streaming.

SETTIMANA	VENERDÌ	SABATO
1	3 - febbraio	4 - febbraio
2	10 - febbraio	11 - febbraio
3	17 - febbraio	18 - febbraio
4	24 - febbraio	25 - febbraio
5	3 - marzo	4 - marzo
6	10 - marzo	11 - marzo
7	17 - marzo	18 - marzo
8	24 - marzo	25 - marzo
9	31 - marzo	1 - aprile
10	14 - aprile	15 - aprile
11	5 - maggio	6 - maggio
12	12 - maggio	13 - maggio
13	19 - maggio	20 - maggio
14	26 - maggio	27 - maggio
15	9 - giugno	10 - giugno
16	16 - giugno	17 - giugno
17	23 - giugno	24 - giugno

ESAME FINALE - CONSEGNA DIPLOMI

7 settembre 2023

# IL PROGRAMMA 2023

*Il calendario è confermato. Il programma potrebbe subire variazioni.*

## IL GIURISTA DI IMPRESA NELL'AZIENDA (32 ORE)

3 febbraio – venerdì 14.30-18.30

### Presentazione della scuola

La figura del Giurista d'Impresa. Comprendere gli scenari di business per contribuire alle strategie dell'impresa

1. Il Giurista d' Impresa, legale e manager
2. Il *know-how* giuridico del giurista di impresa
3. La piattaforma dello sviluppo manageriale: le competenze e la conoscenza dell'impresa

4 febbraio – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

segue: La figura del Giurista d'Impresa. Comprendere gli scenari di business per contribuire alle strategie dell'impresa

4. Il contesto economico e sociale in cui l'azienda opera
  - a) la valutazione e la prevenzione dei rischi e la valenza giuridica per l'analisi del rapporto rischi/benefici
  - b) la capacità di gestire il cambiamento

### Struttura dell'impresa

Funzioni aziendali e operatività dell'impresa

1. L' "adeguato" assetto organizzativo. Visione, strategia e cultura
2. I processi aziendali e le procedure

### Le relazioni interne in azienda

1. Le *soft skills*
2. Abilità relazionali, comunicazione e leadership
3. La partecipazione ai processi decisionali

Laboratorio *soft skills*: le competenze chiave dei giuristi di impresa in scenari complessi

10 febbraio - venerdì 14.30-18.30

Introduzione alla sostenibilità aziendale e il ruolo del Giurista d'Impresa

11 febbraio - sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

*Modern Legal Writing* (in lingua inglese)

Focus sulle differenze fra mondo anglosassone e Italia

*Negotiation skills*

*Mediation skills*

*Verbal and Nonverbal communication through role-playing*

17 febbraio – venerdì 14.30-18.30

Laboratorio *soft skills*: sviluppare e valorizzare le proprie capacità manageriali comunicative

18 febbraio - sabato 9.30-13.30

Il Giurista d'Impresa e la capacità di gestire il cambiamento: testimonianza aziendale

## L'IMPRESA / SOCIETÀ (84 ORE)

18 febbraio – sabato 14.30-16.30

### Costituzione di una società

Approccio metodologico

24 febbraio – venerdì 14.30-18.30

### Impresa e azienda

1. Nozione e composizione dell'azienda
2. Atti dispositivi dell'azienda (cessione e affitto d'azienda)
3. Effetti del trasferimento d'azienda fra le parti e nei rapporti coi terzi

25 febbraio – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

### Statuto e patti parasociali

1. Lo statuto come strumento contrattuale e di governance
2. I patti parasociali
3. Contenuti (ricorrenti) dello statuto e dei patti parasociali

**Basi finanziarie: cenni su azioni e altre basi finanziarie**

### Informazioni non finanziarie

Direttiva sulle informazioni non finanziarie (NFRD)

Proposta di direttiva sulle informazioni sulla sostenibilità delle imprese (CSRD)

**Società benefit** (cenni)

3 marzo – venerdì 14.30-18.30

### La conoscenza del bilancio ai fini dell'attività del giurista d'impresa

1. Le implicazioni per le attività del Giurista d'Impresa
2. Contenuti e criteri di redazione del bilancio
3. Gli schemi del bilancio

4 marzo – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

segue: **La conoscenza del bilancio ai fini dell'attività del Giurista d'Impresa**

4. La lettura del bilancio mediante indici e la valutazione d'azienda
5. Bilancio consolidato

### La finanza aziendale

1. Indicatori economici
2. Analisi di documenti contabili di gestione
3. Cenni di finanza sostenibile

### Società per azioni - Governance

1. L'Assemblea: competenze, funzionamento e impugnazione delle deliberazioni
2. L'organo amministrativo: compiti e doveri
3. Il sistema dei poteri: metodologie di impostazione
4. La gestione della "segreteria societaria"

10 marzo - venerdì 14.30 -17.30

### La regolamentazione interna; l'etica nell'impresa

1. Evoluzione del ruolo dell'organo amministrativo con riferimento alla sostenibilità
2. Il dialogo con gli stakeholder

11 marzo - sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

### La responsabilità degli amministratori

1. Responsabilità civile
2. Responsabilità penale
3. L'amministratore di fatto

### Le società quotate (cenni)

1. Il *listing*
2. Codice di *Corporate Governance* – Borsa Italiana
3. Il *market abuse*

17 marzo – venerdì 14.30-18.30

### *Business and Company Law*

#### Focus sulla comparazione fra mondo anglosassone e Italia

1. *Business law*
  - a) *Incorporated / Unincorporated business*
  - b) *Sole traders*
  - c) *Partnerships*

18 marzo – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

segue: Focus sulla comparazione fra mondo anglosassone e Italia

2. *Company law*
  - a) *Company formation and management*
  - b) *Shareholders*
  - c) *Supervisory boards*
  - d) *Changes in companies and Insolvency*

### Società a responsabilità limitata

1. La rilevanza centrale del socio e l'ampliamento dell'autonomia statutaria
2. Disciplina e stima dei conferimenti, i finanziamenti dei soci ed i titoli di debito
3. Le decisioni dei soci e l'assemblea: analisi di decisioni dei soci
4. L'amministrazione della società ed il controllo da parte dei soci
5. Il recesso
6. L'esclusione del socio

24 marzo – venerdì 14.30-18.30

### Modificazioni dell'atto costitutivo, operazioni straordinarie, diritto di recesso

1. Modificazioni dell'oggetto sociale
2. Operazioni sul capitale
3. Scioglimento e liquidazione
4. Il diritto di recesso

25 marzo – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

### La *due diligence*

#### *Merger & Acquisition*

1. Gli accordi propedeutici
2. La struttura dei contratti
3. Il prezzo
4. Le garanzie
5. La gestione dei *claims*

31 marzo - venerdì 10:30-13.30/14.30-18.30

### *Distressed M&A*

#### **Fusione e scissione**

1. Inquadramento degli istituti
2. Analisi di un'operazione
  - a) Il progetto di fusione/scissione
  - b) La procedura

1 aprile - sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

### **Le *joint-venture***

1. Le diverse tipologie di *joint-venture*
2. Strutturare la *joint-venture* (le domande da fare)
3. L'individuazione del partner
4. Il team negoziale ed il ruolo dell'avvocato
5. Le fasi della negoziazione (contrattuale) e i documenti pre-contrattuali
6. La struttura del contratto di *joint venture*
7. *Equity Joint Venture e Tax Planning*
8. Analisi di patti parasociali / *joint-venture*

14 aprile - venerdì 14.30-18.30

### **Fiscalità per non addetti**

1. Il bilancio civilistico-fiscale
2. Operazioni straordinarie e fiscalità
  - a) La normativa antielusione
  - b) La cessione d'azienda
  - c) Il conferimento d'azienda
  - d) Il conferimento di immobili
  - e) Lo scambio di partecipazioni
  - f) La fusione e la scissione

15 aprile - sabato 9.30-13:30

### **Disciplina dei Gruppi**

1. Attività di direzione e coordinamento: contenuti di fatto ed elementi presuntivi
2. Responsabilità della capogruppo nei confronti del socio di minoranza e dei creditori sociali della controllata
3. Obblighi di pubblicità derivanti dall'appartenenza ad un gruppo

15 aprile – sabato 14.30-18.30

### La tutela del patrimonio aziendale

#### Il contratto in generale

1. Il contratto come strumento di gestione del rischio d'impresa
2. Il contratto come strumento di business
3. La stesura del contratto in conformità alle esigenze dell'azienda (*policies* contrattuali)

5 maggio – venerdì 14.30-18.30

### La contrattualistica commerciale internazionale

1. Quadro giuridico di riferimento
2. Redazione e negoziazione dei contratti – Tipologie contrattuali, documenti pre-contrattuali e clausole specifiche
3. Ruolo del legale interno

6 maggio – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

### La contrattualistica commerciale in Italia

1. La vendita dei beni di consumo (responsabilità del venditore e diritti dei consumatori)
2. *Greenwashing* e tutela dei consumatori
3. I contratti di collaborazione commerciale: principali problematiche delle tipologie più rilevanti
  - a) Il contratto di franchising e le garanzie dell'imprenditore
  - b) Il contratto estimatorio
  - c) Il contratto di rete
4. Analisi comparativa tra locazione commerciale e affitto di azienda

### Gli appalti pubblici – L'impresa e la partecipazione alle gare pubbliche

12 maggio - venerdì 14.30-18.30

### *The law of Contract* (in lingua inglese)

#### Focus sulla comparazione fra mondo anglosassone e Italia

1. *Contract formation*
2. *Understanding contracts*
3. *Modern contract drafting*

13 maggio - sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

#### segue: Focus sulla comparazione fra mondo anglosassone e Italia

4. *Remedies*
5. *Contract law in practice: Case Study and Workshop*

### La concorrenza sleale

Le fattispecie di concorrenza sleale più ricorrenti

1. Le pratiche pubblicitarie scorrette
2. Testimonianza aziendale. Le azioni a tutela della proprietà industriale

19 maggio - venerdì 14.30-18.30

### I contratti di outsourcing

1. Appalto di servizi
2. I servizi *inter-company*
3. *Supply Chain due diligence*
4. *Supply Chain Value*

20 maggio - sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

**Antitrust - Introduzione al diritto della concorrenza, analisi di mercato, intese orizzontali e verticali**

1. Controllo sulla concorrenza a livello nazionale ed europeo
2. L'analisi di mercato - *Self-Assessment* e programmi di compliance: il ruolo del giurista

**Antitrust - Abuso di posizione dominante e concentrazioni**

1. Abuso di posizione dominante
2. Le concentrazioni
3. Intese: accordi verticali ed orizzontali. Normativa antitrust relativa ai contratti di distribuzione commerciale
4. I *dawn raid*

26 maggio - venerdì 14.30-18.30

**I contratti finanziari**

1. Forme di finanziamento
2. Il *factoring*

**Il contenzioso civile**

Il ruolo del legale d'azienda nella gestione del contenzioso civile: strategie processuali e questioni teorico-pratiche

## COMPLIANCE E MODELLI ORGANIZZATIVI GESTIONALI (20 ORE)

27 maggio – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

Le attività di compliance come presidio della legalità nelle imprese. Le responsabilità organizzative

### La responsabilità diretta degli enti (D.lgs. 231/2001)

1. Il sistema 231/2001
2. I reati presupposto. Il modello di organizzazione, gestione e controllo: struttura, predisposizione e contenuti
3. L'Organismo di Vigilanza: composizione, compiti e verifiche

### La compliance

Testimonianza aziendale

9 giugno – venerdì 14.30 /18.30

Trattamento dati e regolamento europeo

10 giugno – sabato 9.30-13.30/14.30-18.30

### Elementi di sicurezza nei luoghi di lavoro

1. Organigramma della sicurezza; ruoli, responsabilità e deleghe nel T.U. n. 81/2008
2. Panoramica sul D. Lgs. 81/2008
3. Redazione di deleghe
4. Responsabilità sotto il profilo risarcitorio e responsabilità sotto il profilo lavoristico
5. Ambiti di applicazione del D.lgs. n. 81/2008 rispetto ai reati colposi di omicidio e lesioni con violazione delle norme sulla sicurezza al sistema 231/2001

## INNOVAZIONE DIGITALE (18 ORE)

16 giugno - venerdì 14:30/18:30

### La multimedialità - contrattualistica informatica

1. I contratti informatici e la firma elettronica
2. I contratti conclusi per via informatica: opportunità e rischi
3. E-commerce
4. Implicazioni dell'adozione di tecnologie di sicurezza

17 giugno - sabato 9.30-13.30 /14.30-18.30

### segue: La multimedialità - contrattualistica informatica

5. Il Cloud computing (indicazioni del Garante per la protezione dei dati personali)
6. Tutela giuridica del software
7. Tutela del nome a dominio

**Agenda 2030:** il ruolo dell'intelligenza artificiale come leva dello sviluppo sostenibile

23 giugno - venerdì 14.30-16.30

### Legal Tech

1. L'impatto delle nuove tecnologie sulla fornitura di servizi legali
2. *Big data*, algoritmi, generazione di contenuti
3. *Blockchain*

24 giugno - sabato 9.30/13.30

### segue: Legal Tech

4. Automazione vs conoscenza: risk management e sistemi tecnologici di supporto legale
5. Sfide della digitalizzazione: come imparare, comunicare e condividere
6. Aspetti legali, cosa, come e quando

## CHIUSURA DEL CORSO (2 ORE)

24 giugno - sabato 14.30/16.30

### *Wrap-up lesson.*

"Mi porto a casa..."

Saluti e brindisi

## IL MATERIALE DIDATTICO

Per consentire agli allievi di approfondire, attraverso l'attività di studio individuale, gli argomenti oggetto di insegnamento, viene fornito il materiale didattico con eventuale compendio di giurisprudenza e riferimenti bibliografici. Il materiale si scarica dall'area riservata Virtual Library nel sito [www.justlegalservices.it](http://www.justlegalservices.it).

## LA FREQUENZA

**La continuità della frequenza** è di fondamentale importanza in quanto il corso è strutturato come percorso organico e consequenziale.

## GLI ORARI

Le lezioni si tengono il venerdì dalle 14.30 alle 18.30 ed il sabato dalle 9.30 alle 13.30 e dalle 14.30 alle 18.30.

## LA REGISTRAZIONE DELLE PRESENZE

La frequenza alle lezioni della Scuola viene registrata mediante un sistema di rilevazione elettronica delle presenze. La frequenza di almeno il 75% del totale delle ore dell'intero corso è condizione necessaria ai fini del rilascio del diploma. **L'ultima giornata di lezione incide per il 10% del totale delle ore dell'intero corso.** I crediti formativi verranno riconosciuti con una frequenza di almeno l'80% del monte ore totale (come da regolamento per la Formazione Continua).

Per quanto riguarda le assenze, la Direzione Didattica si riserva comunque di valutare le giustificazioni apportate.

## LA VALUTAZIONE

Durante ogni lezione agli allievi verrà sottoposto un test con domande *multiple choice* e avente ad oggetto gli argomenti trattati in classe. Qualora la valutazione di più test, evidenzierà un'insufficienza, seguirà un colloquio orale con il Coordinatore del Modulo o con il Coordinatore Didattico al fine di valutare i presupposti per il superamento della prova. Il superamento dei test è condizione di accesso per l'esame finale e del rilascio del diploma.

Alla fine del corso gli allievi sosterranno un esame finale in cui presenteranno un elaborato su un argomento di loro interesse tra quelli trattati durante il corso.

## IL DIPLOMA

Ai fini del rilascio del diploma verranno valutate l'effettiva frequenza alle lezioni e la partecipazione agli incontri con le Direzioni Legali di primarie Società\*, i risultati dei test di verifica e il colloquio d'esame finale.

Il Diploma verrà rilasciato se:

- la frequenza non sarà inferiore al 75% del monte ore totale del corso;
- saranno stati superati tutti i test con esito almeno sufficiente;
- sarà stata raggiunta la sufficienza nell'esame finale.

## LA FORMAZIONE CONTINUA OBBLIGATORIA

Il diritto, in continuo divenire, presuppone un aggiornamento permanente che nasce nelle facoltà di Giurisprudenza, cresce nelle scuole di accesso alle professioni legali e si alimenta di giorno in giorno nella realtà del patrocinio forense. Su questo assunto ed in linea con i paesi più evoluti, il Consiglio Nazionale Forense ha istituito, con delibera del 17 luglio 2007, l'obbligo di formazione continua per gli avvocati in conformità ai dettami del Codice Deontologico, oltreché alle esigenze dell'avvocato nel mercato globale.

La Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi d'Impresa – 19a edizione è stata accreditata dal Consiglio Nazionale Forense con l'attribuzione di **20 crediti formativi**.

I crediti formativi verranno riconosciuti (come da regolamento per la Formazione Continua) con una **frequenza di almeno l'80% del monte ore totale**.

## LA SEDE

Le lezioni della Scuola si svolgono, a scelta dell'iscritto, in modalità diretta streaming o in aula.

La sede di Just Legal Services è situata a Milano in via Laghetto, 3, in un palazzo di interesse storico (XVI sec.) nel cuore di Milano e a pochi passi da Piazza del Duomo. La sede della Scuola dispone di eleganti e funzionali sale corsi ed è dotata delle più moderne apparecchiature congressuali.

La sede è facilmente raggiungibile:

MM1 Duomo/San Babila, MM3 Duomo/Missori, Autobus 94, Tram 16 e 24.

## CONVENZIONE ALBERGHIERA

Gli allievi della Scuola possono inoltre usufruire di tariffe e condizioni di favore presso strutture alberghiere convenzionate e situate nelle immediate vicinanze o in zone comodamente raggiungibili. L'elenco degli alloggi convenzionati è consultabile sul sito [www.justlegalservices.it](http://www.justlegalservices.it), sezione scuola

## II COORDINAMENTO OPERATIVO AIGI

Questo servizio si occupa del coordinamento delle seguenti attività della Scuola: segreteria scientifica, attività didattiche, organizzazione degli incontri con le Direzioni Legali di primarie Società, relazioni esterne, contatti con i Soci AIGI e le relative imprese.

Cura i rapporti con gli allievi al fine di orientare, focalizzare e finalizzare meglio i loro profili professionali. Agevola le relazioni tra i docenti e gli allievi e promuove il contatto tra gli allievi e le aziende, per stage ed eventuali sviluppi di lavoro. L'email a cui riferirsi è [scuolanazionale@aigi.it](mailto:scuolanazionale@aigi.it). Per altre informazioni sulla Scuola e su AIGI consultare il sito [www.aigi.it](http://www.aigi.it).

## IL SERVIZIO DI PLACEMENT

AIGI è in grado di segnalare gli allievi meritevoli sia ai suoi Soci e alle relative aziende sia a Studi e Professionisti, nell'ambito della loro attività di selezione di candidati, anche ai fini dell'eventuale offerta di stage.

Gli allievi della Scuola possono inoltre accedere allo sportello placement attivato presso Just Legal Services. Un incaricato è a disposizione un pomeriggio alla settimana per orientarne le scelte.

## BORSA DI STUDIO *Under 32*

AIGI, in ricordo di Ezio Corfiati, già Presidente AIGI, offre una **Borsa di Studio di €5.900,00 (+ IVA)** a totale copertura della quota di iscrizione alla SCUOLA NAZIONALE PER GIURISTI D'IMPRESA.

Il Comitato Scientifico della Scuola assegna la Borsa a proprio insindacabile giudizio valutando:

- voto di laurea non inferiore a **107/110**, con tesi in materia attinente il diritto di impresa ovvero il ruolo professionale del Giurista di Impresa;
- svolgimento di attività effettiva di Giurista d'Impresa da almeno 2 anni in funzioni legali interne di Enti e Società nell'ambito di un rapporto di lavoro dipendente;
- elaborato di non più di 4 pagine (25 righe/80 battute) che tratti il tema del "valore del ruolo del Giurista d'Impresa nell'organizzazione aziendale e le competenze necessarie emergenti" accompagnato da una lettera motivazionale in inglese con espressa indicazione del percorso professionale svolto (max 2000 battute);
- buona conoscenza della lingua inglese;
- età non superiore a 32 anni al **31 dicembre 2022**.

La Domanda di Partecipazione deve essere compilata utilizzando il modello scaricabile dal sito internet di AIGI ([www.aigi.it](http://www.aigi.it)) nell'area Scuola Nazionale AIGI, sezione Borse di Studio - Premio Allievi, ed inviata all'indirizzo [scuolanazionale@aigi.it](mailto:scuolanazionale@aigi.it) entro il **16 dicembre 2022**. Alla domanda vanno allegati, in formato elettronico, i documenti indicati nel Bando di Concorso presente nel sito.

## PREMIO AL MIGLIOR ALLIEVO

Dal 2015 è stato istituito un PREMIO, in ricordo dell'insigne magistrato Luigi Cerqua, per molti anni membro del Comitato Scientifico e docente della Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi di Impresa, da assegnare all'allievo più meritevole a insindacabile giudizio del Comitato Scientifico.

Il premio consiste nella partecipazione gratuita ad un Master di Just Legal Services - Scuola di Formazione Legale.

Requisiti e criteri per l'assegnazione sono indicati nel REGOLAMENTO riportato sul sito [www.aigi.it](http://www.aigi.it) (nell'area Scuola Nazionale AIGI, sezione Borse di Studio - Premio Allievo).

## QUOTA DI ISCRIZIONE

La quota di iscrizione alla Scuola è di € 5.900,00 + IVA. La quota di iscrizione, al netto dell'acconto di € 100,00 + IVA e degli sconti eventualmente riconosciuti, può essere corrisposta in un'unica soluzione oppure in due rate di uguale importo (tranne nel caso di iscrizione e versamento anticipato) da versarsi come segue:

- 1<sup>a</sup> rata: entro tre giorni lavorativi dall'ammissione alla Scuola (ossia dopo il superamento del processo di selezione), ovvero entro tre giorni lavorativi dall'ammissione alla Scuola con riserva (ossia in caso di ammissione in graduatoria a seguito di domanda in *advance booking*);
- 2<sup>a</sup> rata: entro e non oltre il 6 maggio 2023.

## SCONTI

- A** SCONTO ADVANCE BOOKING  
15% iscrizione prima del 15 novembre 2022, previo superamento dell'esame di ammissione nelle date del 25 ottobre 2022, 22 novembre 2022 o 13 dicembre 2022, con versamento della quota di € 2.500,00 + IVA entro il 20 dicembre 2022 e saldo entro il 11 marzo 2023
- B** SCONTO GIOVANI  
10% fino a 35 anni
- C** SOCI AIGI  
20% Soci AIGI

Gli sconti relativi ai punti A, B e C sono cumulabili.

Sconto massimo = 25%.

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

L'acconto e le rate della quota di iscrizione possono essere versate tramite Bancomat, Carta di Credito, Assegno Bancario intestato a Just Legal Services S.r.l. o Bonifico Bancario presso Intesa San Paolo (IBAN IT93 C030 6909 4836 1530 3192 379) intestato a Just Legal Services S.r.l., specificando la causale dell'operazione.

## COSA DICONO I NOSTRI ALUNNI

*“La scelta di frequentare questa Scuola è stata dettata dall’offerta di un percorso formativo unico in Italia, con un metodo di insegnamento estremamente pratico messo in atto da un corpo docente composto dai migliori professionisti d’Italia.*

*Una Scuola che, nell’insegnare diritto, insegna un mestiere.”*

Fabrizio Gianni **SNGI 2017**  
Head of Compliance -TECNOMAT

*“Dopo dieci anni di professione quale avvocato del libero foro ho sentito la necessità di investire sulla mia formazione per apprendere un nuovo linguaggio. Ed è proprio questo che la Scuola mi ha trasmesso: nuove consapevolezze.”*

Elisabetta Spumini **SNGI 2016**  
Business Compliance Specialist - Leonardo Helicopters

*“La Scuola mi ha trasmesso un metodo di lavoro, trasversale alle competenze specifiche, che mi ha permesso di accrescere l’orientamento agli obiettivi e di avere maggiore consapevolezza del mio ruolo all’interno della Direzione Legal & Compliance di una realtà internazionale, innovativa e in crescita quale è quella in cui attualmente lavoro.”*

Mirko Salvatore **SNGI 2016**  
Group Legal & Compliance manager – EPTA S.p.A.

*“Quando ho deciso di frequentare un master di specializzazione in Giuristi d’Impresa stavo già lavorando in azienda e avevo bisogno di un percorso formativo completo, compatibile con le mie esigenze lavorative e che avesse un approccio pratico al tema, oltre che didattico. AIGI ha rappresentato la scelta migliore.”*

Eleonora Gomarasca **SNGI 2015**  
Legal Manager retail and indirect purchase- MONCLER

*“Una volta inserito in pianta stabile nel mondo del lavoro sentivo la necessità di confrontarmi con una realtà che mi permettesse sia di perfezionare il mio modus operandi professionale, sia di arricchire il mio bagaglio tecnico. La scuola, attraverso lezioni con un taglio estremamente pratico e l’esperienza di un corpo docenti formato dai migliori professionisti del settore, è riuscita a soddisfare entrambe queste mie necessità.*

*Grazie all’eccellente servizio Placement della Scuola ho avuto la possibilità di entrare in contatto con una realtà aziendale diversa da quella in cui mi trovavo all’inizio del mio percorso e sto mettendo in pratica, giorno dopo giorno, tutti gli insegnamenti ricevuti.”*

Andrea Galluzzo **SNGI 2018**  
Group Compliance Specialist - A2A

## COSA DICONO I NOSTRI ALUNNI

*“La Scuola, oltre ad avermi trasmesso un metodo di lavoro, mi ha aiutato ad accrescere anche le mie competenze professionali e le mie consapevolezze, grazie a lezioni con un taglio molto pratico e ad un corpo docenti estremamente preparato e formato dai migliori professionisti del settore. Il mio percorso nella Scuola è stato prezioso per aiutarmi a comprendere a pieno il ruolo del Giurista di Impresa e a darmi la possibilità di entrare nella realtà aziendale nella quale mi trovo al momento.”*

Andrea Madrigali **SNGI 2019**  
Legal Specialist – Salvatore Ferragamo S.p.A.

*“Ho avuto la fortuna di entrare nella realtà aziendale durante lo svolgimento della Scuola: la sua completezza ed il suo taglio pratico mi hanno permesso di scoprire il ruolo del Giurista d'Impresa a 360° e di mettere in pratica ciò che ogni docente mi ha trasmesso.”*

Filippo Riva **SNGI 2016**  
Business Legal Counsel – Pirelli Group. S.p.A.

*“Ho scelto la Scuola per il desiderio di approfondire il contesto aziendale che durante la pratica forense ho avuto solo modo di conoscere in senso lato, affiancando il ruolo del legale esterno.*

*Ho così compreso che l'azienda è più in linea con le mie aspirazioni.”*

Beatrice Salsi **SNGI 2018**  
Legal Counsel - Air Liquide Italia Spa

*“Il corso mi ha arricchito tanto, mi ha dato tranquillità e sicurezza, mi ha formato perché mi ha insegnato. Nell'attività professionale ho potuto mettere in pratica tutti gli insegnamenti ricevuti e questo ha sicuramente dato alla Scuola un valore aggiunto.”*

Giovanni Ermini **SNGI 2013**  
CEO and Head of Operations - Valentino Shoes Lab S.r.l.

*“Ho applicato le conoscenze acquisite durante la Scuola sin dai miei primi giorni in azienda riuscendo a rispondere ai bisogni di consulenza legale tenendo sempre presenti le esigenze del business ed i possibili riflessi sull'organizzazione aziendale.”*

Stefania Sgattoni **SNGI 2013**  
Head of Legal Affairs - Cassina

## STAGE E OPPORTUNITÀ DI LAVORO NELLE PASSATE EDIZIONI:

La costante collaborazione di AIGI con i suoi soci e quindi con gli Uffici Legali delle maggiori aziende italiane, ha offerto negli ultimi anni più di 130 opportunità di stage e offerte di lavoro, tra cui:

360 PAYMENT SOLUTIONS - 3M ITALIA - AVANADE - BARILLA - BASICNET - BREMBO SPA  
CAMERA ARBITRALE DI MILANO - CANALI - CORNELIANI - DIESEL - FENDI - FERRERO FERRIERA  
VALSIDER S.P.A. E METINVEST TRAMETAL S.P.A. (GRUPPO METINVEST) - FINCANTIERI- GRUPPO  
BANCARIO CREDITO VALTELLINESE - IBM - L'OREAL - LUIGI LAVAZZA SPA - MARSH S.P.A. - NMS  
GROUP - NTT DATA - PRADA - PRENATAL RETAIL GROUP - RENTOKIL INITIAL - SHELL - SPEA  
ENGINEERING - STUDI LEGALI INTERNAZIONALI TENARIS DALMINE - VIRGIN ACTIVE

## VISITE AZIENDALI EFFETTUATE PRESSO:

AVVOCATURA PROVINCIALE - BARILLA - BREMBO - CAMERA ARBITRALE DI MILANO CARREFOUR -  
GOOGLE - HP - IBM SHELL - TENARIS DALMINE - 3M ITALIA - MONDADORI



CAMERA  
ARBITRALE  
DI MILANO

con il patrocinio



ASSOLOMBARDA

