

Ottobre - Dicembre 1999

*anno 5*

*numero 18*



Pubblicazione trimestrale  
della Associazione Italiana  
Giuristi di Impresa (AIGI),  
periodico di informazione  
per i soci AIGI

Direttore responsabile:  
**Bruno Felice Duina**

Hanno collaborato  
al presente numero:  
**Francesca Brambilla, Silvia Bonacossa,  
Pio Cammarata, Ermanno Cappa,  
Bruno Felice Duina, Maria Grazia Fiori,  
Fulvio Franzini, Daniela Garotta, Mario  
Micciancio, Salvatore Poloni, Massimo  
Salvio, Carlo Sinatra, Giovanni Tretti.**

Realizzazione editoriale:  
**Aemmebi - Milano**

Direzione e redazione:  
**via A. di Tocqueville, 13  
20154 Milano  
tel. 02/4388.5456  
fax 4388.5204  
<http://www.aigi.it>  
e-mail: [infoaigi@aigi.it](mailto:infoaigi@aigi.it)**

Spedizione in abbonamento postale  
art. 2 comma 20/c legge 662/96 - Filiale di  
Milano - Autorizzazione del Tribunale di Milano  
n. 381 del 10.07.1995, stampato in proprio -  
Copia gratuita.

*L'AIGI fa parte  
dell'European Company Lawyers Association*



## ***Attività e scopi dell'AIGI***

L'Associazione Italiana Giuristi di Impresa (AIGI) è stata costituita nel 1976. L'AIGI - che attualmente conta oltre 700 associati di circa 450 aziende - ha come scopo la promozione, la formazione e lo sviluppo del Giurista d'Impresa e del suo ruolo.

L'Associazione favorisce i rapporti di collaborazione con gli organismi pubblici e privati per la diffusione della cultura giuridica ed il confronto tra le diverse esperienze maturate dai Giuristi di Impresa. Propone momenti formativi sia direttamente sia attraverso convenzioni, a favore dei soci, con Università, Enti, Associazioni e importanti centri congressi. Fondamentale finalità dell'AIGI è rappresentata dall'affermazione e dal riconoscimento della funzione e ruolo professionale del Giurista di Impresa.

I requisiti di iscrizione all'Associazione sono la laurea in giurisprudenza e l'effettivo svolgimento nell'ambito di un rapporto di lavoro subordinato della attività di Giurista d'Impresa.

I soci AIGI hanno titolo per iscriversi alla International Bar Association, la prestigiosa associazione giuridica internazionale che prevede, l'ingresso dei giuristi di impresa nelle proprie sezioni in qualità di membri di specifiche associazioni nazionali.

AIGI aderisce, unitamente ad altre 11 associazioni nazionali europee, che rappresentano complessivamente circa 13.000 soci, all'ECLA/AEJE (European Company Lawyers Association - Association Européenne Des Juristes d'Entreprise).

Dal 1997 l'AIGI è stata chiamata a far parte della Consulta delle Associazioni delle Professioni non Regolamentate istituita dal Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro. Nell'ambito delle funzioni istituzionali del CNEL, alla Consulta è stato affidato il compito di esplorare e promuovere il complesso mondo delle figure professionali "emergenti".

**Quota annua di iscrizione L. 150.000.= da versare sul conto corrente postale n. 36672202 intestato all'AIGI.**

---

# R

## IFORMA STATUTO

*Milano*

*Gennaio 2000*

Sono in corso le operazioni di voto per l'approvazione del nuovo testo dello Statuto AIGI. Termine ultimo per la votazione: 28 febbraio 2000.

---

# M

## ASTER GIURISTI DI IMPRESA "EZIO CORFIATI"

Prenderà inizio l'11 marzo 2000 il primo Master per Giuristi di Impresa intitolato alla memoria del nostro Presidente Ezio Corfiati. Il Master realizzato in partnership con Cegos si svilupperà in 17 giornate esclusivamente con docenza di soci AIGI.

---

# C

## CONVEZIONE CON UNIVERSITÀ DI CASTELLANZA

È stata stipulata dalla Sezione Milanese una convenzione con l'Università di Castellanza che disciplina il contributo dell'AIGI al Master Schuman in materia di Diritto Comunitario (all'interno il programma dettagliato).

---

# P

## ROGETTO INTERNET

È in fase di rinnovo il nostro sito Internet. La versione rinnovata sarà ricca di funzioni, di una banca dati, di links ed altri siti di argomento giuridico.

---

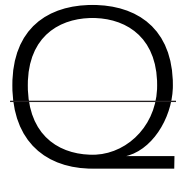
# R

## REPORT 1999

Si consolida il positivo andamento dell'AIGI che il 31 dicembre ha raggiunto i 717 soci. All'interno il Report dettagliato del 1999.

*Bruno Felice DUINA*

*Sulla rilevanza della componente giuridica nell'esercizio dell'Impresa. Esigenze formative: spunti di riflessione sull'insegnamento Universitario del Diritto.*



*Quando si comprenderà quale sia l'effettiva rilevanza della componente giuridica nell'esercizio dell'Impresa la nostra Professione troverà, finalmente, il meritato successo e lo troverà con "naturalezza": anche a prescindere dalle ipotesi di Riforma delle Professioni in atto (sulle quali, comunque, l'attenzione dell'Associazione non demorde). Certamente, peraltro, ciò non sarà agevole se le Università condivideranno il presupposto. Sulla base di tali premesse ho avuto occasione, recentemente, di scrivere al Magnifico Rettore di un'importante Università le note che seguono e che sottopongo alla Vostra attenzione allo scopo di aprire, se vorrete, un dibattito sul tema.*

"Il Diritto pervade e condiziona in misura rilevante l'esercizio dell'Impresa". L'affermazione sembrerebbe lapalissiana, eppure -probabilmente- la consapevolezza piena di quanto sopra e, soprattutto, di quanto ne consegua, non è di Tutti.

Da notare che, a maggiori dimensioni dell'Impresa, corrispondono, tendenzialmente, maggiori dimensioni della componente giuridica che la pervade e comunque, tralasciando i più sottili "distingui" che si potrebbero proporre a seconda del modello organizzativo aziendale e, principalmente, dell'oggetto dell'attività imprenditoriale considerata, non v'è dubbio che, a maggiori dimensioni dell'Impresa, corrispondono maggiori potenzialità di criticità giuridica.

La produzione legislativa peraltro, soprattutto quella nazionale, è notoriamente incessante, smisurata, viziata da ineluttabile conseguente disorganicità, oltretutto da un'ispirazione politica non sempre aderente a logiche economiche o comunque coerenti con finalità di sana e prudente imprenditorialità. Inoltre, la legislazione (e la normativa di vario rango che spesso interviene ad integrarla in sede regolamentare) è sovente scadente sul piano della tecnica della redazione.

Infine, la realtà' (in continua rapidissima evoluzione), che proprio attraverso tale legislazione dovrebbe trovare giusto regolamento, è più veloce della norma la quale ultima, quindi, si riduce spesso ad improvvisata e goffa "inseguitrice" (frutto, talvolta, di arzigogolate mediazioni politiche) di processi tecnologicamente avanzati, approssimativamente inquadrati e pressoché irraggiungibili.

Chiunque, quindi, a vario titolo, eserciti o concorra ad esercitare un'Impresa (sia esso "imprenditore" singolo, o Componente di Organi amministrativi o di controllo di Società, Presidente, Amministratore Delegato, Direttore Generale, o Manager di vario livello ovvero, ancora, Consulente, interno od esterno; in buona sostanza tutti coloro che siano chiamati ad assumere o a suggerire di assumere scelte imprenditoriali o che comunque incidano sui risultati dell'Impresa), non potrà non tener conto del quadro delineato.

Chi pretenda, dunque, di esercitare l'Impresa (nel senso lato prospettato) senza essere in possesso della sensibilità necessaria a percepire correttamente la criticità della inerente problematica giuridica, incorre - senz'altro - nel rischio di imbattersi in gravi insuccessi: si pensi semplicemente ai COSTI che potrebbero derivare da scelte strategiche che a posteriori si rivelino legalmente non corrette e/o da soccombenze in

Giudizio o da condanne, magari in sede Penale; oppure ancor più semplicemente, da situazioni di pesante contenzioso con Controparti agguerrite e di massa quali potrebbero essere, ad esempio, una o più Associazioni di Consumatori.

Da notare, tra l'altro, che i gravi insuccessi dell'Impresa solitamente ricadono sull'intera Collettività e quindi, molto spesso, sui più deboli e quindi ancora -alla fine dei conti- sulla Collettività.

Orbene, sensibilità a percepire correttamente la criticità della problematica giuridica inerente l'esercizio dell'Impresa non significa semplicemente affannosa ricerca di soluzioni fiscali convenienti, né tendenza a stipulare contratti ad ogni costo vessatori per le Controparti, e nemmeno ostinata predilezione verso scelte "di comodo" determinate esclusivamente dal timore ossessivo delle sanzioni (specie di quelle penali), nemmeno -infine- ricorso incondizionato all'apparato Giudiziario, esercitato allo scopo di risolvere in qualche modo i problemi (RECTIUS: il più delle volte allo scopo di "congelarli", approfittando delle lungaggini della Giustizia): tutto ciò significa, semmai, arte (maldestra) di arrangiarsi.

Sensibilità giuridica nell'esercizio dell'Impresa significa, invece, capacità di percepire (per tempo!) l'esistenza del profilo giuridico dell'attività: allo scopo, s'intende, di acquisire consapevolezza dei vincoli, dei rischi, degli strumenti di salvaguardia (e delle opportunità da coglierle) nonché di quant'altro possa incidere sulle scelte imprenditoriali da assumere, soprattutto in chiave strategica e concorrenziale.

Naturalmente, una volta avvertita la presenza del problema legale e quindi il bisogno di conoscenza/competenza/approfondimento giuridico, l'analisi e quindi l'approfondimento tecnico ed il conseguente intervento professionale morato, saranno demandati ai Giuristi (interni e/o esterni) della cui opera professionale l'Impresa si avvale.

Però, a parte gli approfondimenti e gli interventi tecnici specifici, il Diritto non rappresenta un optional riservato ai "Giuristi", ma costituisce una costante verso la quale, Chiunque eserciti o concorra ad esercitare un'Impresa, non può non possedere adeguata sensibilità.

Eppure, nella pratica (si tratta di un caso realmente vissuto!), può anche capitare di leggere, nel testo di una lettera di trasmissione di una proposta contrattuale per svariati miliardi, una frase del tipo: "**....Vi trasmettiamo supporto cartaceo all'operatività che ci occupa.....**". "Supporto cartaceo" (!). Non c'è dubbio che si tratta di espressione decisamente sintomatica di quanto si possa rifuggire, sottovalutare, mal comprendere e mal sopportare il profilo giuridico che, per contro, pervade (non "supporta") una qualsiasi relazione contrattuale.

\* \* \*

Se le premesse sono corrette (a parte le tinte un po' forti con cui - forse, a causa della passione di chi scrive - il quadro è stato delineato), l'Impresa necessita - senza dubbio di una capillare **cultura giuridica diffusa** e variegata: **a)** di tipo basilare e consistente in una pronta **sensibilità** a percepire la criticità legale dei problemi, nei Più; **b)** di tipo professionale e consistente in una impeccabile **preparazione** scientifica, specialistica e sofisticata, da coniugarsi con la capacità di affrontare con **taglio economico e manageriale** i problemi, nei Soggetti (consulenti legali interni ed esterni) preposti a presiedere direttamente la inerente criticità legale.

Ne deriva quindi la necessità di formare adeguatamente: **a)** imprenditori/manager che siano dotati di corretta sensibilità giuridica nei termini prospettati; **b)** giuristi d'impresa qualificati che siano davvero all'altezza del compito.

---

Quanto all'obiettivo formativo indicato sub a) vale la pena di osservare che capita abbastanza frequentemente di conoscere Persone laureate (spesso con ottimi risultati) in Giurisprudenza, le quali, per svariate ragioni, scelgono di non occuparsi professionalmente di Diritto. In molti casi queste Persone si trovano ad assumere posizioni di rilievo nel Mondo Imprenditoriale. Fino a questo punto, nulla di strano. Ciò che invece appare singolare è la circostanza che, almeno secondo l'esperienza di chi scrive, dopo pochi anni dalla Laurea, alcuni di Essi sembrano non ricordare (anzi, quasi rifuggire!) le nozioni di Diritto apprese all'Università; ma - soprattutto - e ciò evidentemente è ancor più significativo in relazione al contenuto delle presenti note, talvolta si ha la sensazione che tali Persone, qualificatissime per il resto, siano sprovviste della benché minima sensibilità giuridica. Si tratta di causa o effetto? Se la "diagnosi" è corretta, comunque, una cosa è certa: l'Università che ha formato tali Laureati non è stata in grado di dare loro una sensibilità giuridica appropriata.

Quanto invece all'obiettivo formativo indicato sub b), il tema è complesso ed intrigante e darebbe modo di svolgere considerazioni molto diffuse ma ciò contrasterebbe con l'aggettivo "brevi" che accompagna il titolo di queste note.

Limitandoci quindi ad esprimere qualche fugace cenno sulla formazione ideale dei consulenti legali **interni** all'Impresa (giacché relativamente agli esterni - sui quali comunque molto si potrebbe scrivere! - l'insegnamento Universitario è collaudato da secoli), vale la pena di osservare, innanzitutto, che Essi, per essere realmente utili all'Impresa, non potranno avere nulla di meno rispetto agli altri - tradizionali - Operatori di Diritto ( Magistrati, Notai, Legali "esterni"): semmai, dovranno avere qualcosa di più. In estrema sintesi, dovranno possedere non soltanto una **preparazione giuridica eccellente** (accompagnata da capacità di studio e forte attitudine al costante aggiornamento professionale attraverso le forme e gli strumenti più evoluti), bensì anche **conoscenze economiche adeguate** ed **ottime capacità manageriali**, senza le quali finirebbero per rimanere intrappolati nello stereotipo del "tecnico" competente ma avulso dalla realtà aziendale.

Certo, il desiderio di dilungarsi sul tema è forte. Ma è altrettanto forte la volontà di non abusare dell'attenzione di Chi vorrà leggere questi appunti che, pertanto, qui si concludono con riserva, naturalmente, di ogni necessario approfondimento".

*Il Duemila è appena iniziato. Colgo l'occasione per rivolgerVi i migliori auguri.*

Milano, 3 gennaio 2000.

**IL PRESIDENTE**  
*(Ermanno Cappa)*

---

***Il 12 dicembre scorso Marco Baldin è improvvisamente scomparso a seguito di un incidente stradale. Pubblichiamo un affettuoso ricordo di Pio Cammarata.***

## **N RICORDO DI MARCO BALDIN**

Confesso di avere ancora difficoltà a parlare di Marco al passato, a consolidare come realtà il pensiero di non rivedere più il suo volto sorridente, né di sentire la sua voce pacata, quando rispondo a un trillo del telefono.

Mi aveva chiamato qualche giorno prima, per comunicarmi i suoi nuovi, definitivi recapiti di lavoro e prenotarmi per uno scambio di idee sui suoi progetti, magari agli inizi del nuovo, imminente anno e poi, dopo, mi è pervenuto il suo biglietto augurale di fine anno, stilato sui cartoncini del nuovo datore di lavoro.

Marco lo conoscevo sin da quando era ancora un bimbetto e, di colpo, la mia memoria corre ai suoi anni al liceo Beccaria, anni difficili, nelle scuole come nelle fabbriche, anni che lo videro impegnato nello studio, ma anche nelle assemblee studentesche, nelle quali temprò la tenacia nel difendere le proprie idee ed il coraggio di sfidare i conformismi di moda o di comodo.

E poi la scelta di giurisprudenza: inizialmente voleva fare il giudice. Aveva ansia di giustizia, ansia genuina come possono averla i giovanissimi che non conoscono e non accettano compromessi, che accettano con slancio il confronto sui valori dei propri convincimenti e sono sinceramente pronti a pagare di persona.

Il papà - anch'egli poi precocemente scomparso e al quale mi legava una lunga consuetudine di lavoro comune in azienda - sognava invece l'inserimento del suo ragazzo nel servizio legale di quell'Italtel ai cui successi tecnologici aveva brillantemente contribuito.

Marco allora non sapeva di essere un giurista di impresa, anzi, a quei tempi ben pochi sapevano cosa fosse un giurista d'impresa: alla sua laurea mi fece dono di una copia della tesi, in diritto industriale; e così cominciammo a parlare di questa figura relativamente nuova.

Marco nutrì crescente interesse al profilo e, quando nell'azienda sorse la necessità di sostituire un collega dimissionario, si aggregò con entusiasmo alla struttura. E fu subito evidente che nella squadra era entrato un altro cavallo di razza! A una solida formazione di base, Marco univa un'intelligenza vivace e una straordinaria prontezza dialettica, ma, soprattutto, ritrovava la sua passione per le sfide concettuali, unitamente al gusto della ricerca di soluzioni costruttive alle problematiche dell'impresa, scoprendo, passo dopo passo, la vocazione alla managerialità.

Mi fu vicino nell'avventura dell'AIGI.

Fu tra i capofila della generazione dei giovani chiamata a collaborare alla trasformazione della fisionomia dell'associazione; insieme affrontammo, con spirito critico, il dibattito sulla condizione della professione nel Paese, sviluppando il dialogo e il confronto con le categorie di interlocuzione: dagli ordini professionali al mondo accademico, alla magistratura, senza mai perdere di vista la prospettiva transnazionale.

---

Dell'AIGI fu Segretario Tesoriere tra il 1990 e il 1994; debbo ammettere che le cariche istituzionali non appassionavano granché Marco, le volte che gli proposi la candidatura ebbi sempre la sensazione che la sua adesione fosse del genere "obbedisco". Quando però si trattava di dare un contributo professionale, di appoggiare progetti realizzativi, di affrontare dibattiti . . . , allora veniva fuori il meglio di Marco e forse lo ricordano ancora i partecipanti ai corsi di formazione di Padova, o a quelli della Cattolica o della Scuola Reiss Romoli dell'Aquila.

Marco dava e, nello stesso tempo era aperto a ricevere: nell'ambiente di lavoro, come nella vita associativa e nelle attività del suo tempo libero, la passione della vela sopra le altre.

Assunse la responsabilità della direzione legale di Italtel in una fase particolarmente delicata della storia aziendale.

Quando maturò di cogliere un'opportunità particolarmente stimolante, che avrebbe comportato una svolta nella sua carriera, diede prova di lealtà fino in fondo nei confronti dell'impresa che lo aveva visto crescere professionalmente, adoperandosi di portare a compimento i progetti in corso, con una faticosa spola sui due fronti di lavoro.

E finalmente poté dedicarsi interamente ai nuovi incarichi, ai nuovi colleghi, ai nuovi "clienti", insediarsi nel nuovo ufficio di cui era orgoglioso e dove aveva iniziato a trasferire le sue pipe, le sue stilografiche, i suoi CD, . . . i suoi progetti e i suoi sogni.

Solo per poco più di un mese.

20 gennaio 2000

Pio CAMMARATA

---

*Sono in corso di  
svolgimento le  
operazioni di voto  
per l'approvazione  
del nuovo statuto*

Il 20 dicembre 1999, in seguito alle delibere assunte dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Generale, è stata convocata l'Assemblea Straordinaria mediante referendum per corrispondenza per l'approvazione del testo del nuovo Statuto AIGI.

La modifica statutaria, nata quale necessità di adeguare lo statuto alle sempre crescenti esigenze AIGI, è oggi uno degli obiettivi primari dell'Associazione, e quindi, sottolineando l'importanza del vostro contributo sull'argomento, vi ricordo che sarà possibile esprimere il voto entro il 28 febbraio 2000.

Il nuovo testo racchiude in sé alcune novità significative già anticipate all'Assemblea Ordinaria del 30 giugno 1999 che vi sintetizzo di seguito:

- tra i compiti dell'Associazione è prevista l'introduzione di sistemi di certificazione della qualità' delle prestazioni rese dai Soci;
- viene attribuito al Consiglio un potere regolamentare su varie materie, finalizzato ad assicurare un continuo adeguamento normativo alla realtà esterna, senza continuo ricorso alla modifica statutaria;
- vengono introdotte tre categorie di soci (ordinari, sostenitori, onorari) volte a conferire una posizione corretta a chi, pur rimanendo in seno all'Associazione, non svolge più la professione di Giurista di Impresa, ma che può comunque fornire un fattivo contributo all'Aigi o è riconosciuto in possesso di particolari meriti per le proprie prerogative professionali nel campo del Diritto;
- l'ammissione all'AIGI presuppone, tra l'altro, l'esercizio effettivo dell'attività di Giurista di Impresa per un periodo continuativo minimo di due anni;
- viene sottolineato, quale dovere dei soci, quello di curare costantemente il proprio aggiornamento professionale, con la previsione della fissazione di requisiti minimi da parte del Consiglio al quale è anche attribuito un potere di verifica;
- anche agli organi associativi vengono ristrutturati come segue: Assemblea; Consiglio Generale ed eventualmente, in seno allo stesso e con poteri delegati, il Comitato Direttivo; Presidente; Collegio dei revisori dei Conti, Collegio dei Probiviri. Al Presidente sono attribuiti compiti di coordinamento generale;
- vengono rafforzati i meccanismi dei procedimenti disciplinari e valorizzata la portata del Codice Deontologico professionale.

Bruno Felice DUINA

### *Dalla Sezione Milanese*



#### A SEZIONE MILANESE E LIGURIA INFORMA CHE...

- ❑ È stato definitivamente messo a punto il primo **Master per Giuristi di Impresa** intitolato alla memoria del nostro ex Presidente nazionale e carissimo amico **Ezio Corfiati** che realizzeremo in partnership con Cegos. La campagna promozionale partirà attorno alla seconda metà del mese di gennaio e sarà realizzata su quotidiani a livello nazionale a cura di Cegos. Sono già in corso contatti presso enti o associazioni e università per promuovere l'iniziativa, di importanza storica per l'AIGI e della quale vi riferisco brevemente **in altra parte di Aiginform** nella quale **viene pubblicato l'intero programma del master unitamente a un articolo di Cegos che condivide con noi l'iniziativa.**
- ❑ Sono iniziate fervide le attività di realizzazione del Progetto Internet che è stato definitivamente approvato dal Comitato di Presidenza del 3 dicembre u.s. Il **nuovo sito Internet AIGI** sarà operativo e funzionante a partire dal prossimo febbraio. **Massimo Salvio**, Responsabile dell'attuazione del Progetto con il contributo di **Marco Pratolongo**, è già al lavoro e ve ne parlerà con proprio articolo. Tutte le Sezioni per il tramite dei loro Responsabili sono state invitate a contribuire attivamente alla finalizzazione del Progetto con idee, proposte, contributi pratici...
- ❑ Si è **svolto a Milano** il 26 novembre 1999 un importante **incontro di studio organizzato dalla Sezione con l'Istituto Angelo Sraffa in materia di riciclaggio.** Ve ne parlerò in altra parte di Aiginform. **Si è tenuto il 28 gennaio in Milano, Circolo della Stampa ore 9** un importante **incontro di studio organizzato dalla Sezione in materia di project financing** con autorevolissime partecipazioni esterne.
- ❑ **È stata firmata dalla Sezione un'importante Convenzione con la CCIIA di Milano**, propedeutica all'avvio di una più ampia collaborazione. Ve ne parlerà il responsabile di Progetto **Fulvio Franzini** con un proprio articolo.
- ❑ **È stata firmata dalla Sezione con la Casa Editrice Gaetano Giuffrè una Convenzione** molto importante per l'autofinanziamento di AIGI (coprirà gran parte del costo di internet) e per lo sviluppo futuro delle sue attività scientifiche. Ve ne parlerà **Maria Grazia Fiori**, che ci ha condotto a questo brillante risultato, con un proprio articolo.
- ❑ **È stata firmata dalla Sezione con Cegos una Convenzione** che, oltre a disciplinare il reciproco contributo allo svolgimento del Master Ezio Corfiati (l'AIGI ne riceverà un beneficio economico che coprirà il residuo costo della spesa Internet) individua forme di collaborazione a futuri convegni e iniziative.
- ❑ **È stata firmata dalla Sezione con l'Università di Castellanza un'importante Convenzione** che disciplina il contributo di AIGI al **Master Schuman in materia di Diritto Comunitario (Relatori in alcuni moduli: Ermanno Cappa, Luca Bonzanini, Maurizio Busi, Paola De Martini, Carlo Sinatra e Marco Trabattoni)** e che **prevede future collaborazioni sia a livello di link informatico che promozionale delle singole iniziative.** Incontreremo con il Presidente Nazionale **Ermanno Cappa** il Rettore dell'Università ai primi di gennaio 2000 per mettere a punto iniziative concrete nella seconda parte dell'anno.
- ❑ **È prossima alla firma con ELSA un'importante Convenzione** di cui vi parlerà con proprio articolo **Silvia Bonacossa.** Obiettivo è quello di creare un forte collegamento tra AIGI e il mondo universitario associato.

### *Dalla Sezione Milanese*

- 
- ❑ **Proseguono i lavori del Progetto affidato a Salvatore Poloni in ambito giuslavoristico.** Vi aggiornerà Salvatore con proprio articolo.
  - ❑ **Grazie a Massimo Salvio** è stato avviato un **nuovo Progetto** che mira a fornire un contributo concreto alla conoscenza della **legislazione del commercio**.
  - ❑ **Il Codice deontologico** messo a punto dalla Sezione prosegue il suo iter di approvazione e messa a punto all'interno dell'Associazione.
  - ❑ **È stato avviato il Progetto "Viva Genova"** che mira a rilanciare la componente ligure della nostra Sezione e sviluppare iniziative concrete anche nel territorio ligure. Ve ne parlerò con un separato articolo.

**Permettetemi di ringraziare tutti i Responsabili di Progetto e i Soci per i brillanti risultati raggiunti che non ci debbono far sottovalutare gli impegni ad essi connessi e che vedranno l'Intera Sezione fortemente protesa nel primo semestre del 2000 ad attuare con la necessaria professionalità tali iniziative. La base attiva della Sezione sta costantemente crescendo ma abbiamo bisogno di sempre nuove forze e contributi per traguardare gli obiettivi di crescita e riconoscimento morale sul piano scientifico che ci competono.**

**A tutti il mio Augurio di buon lavoro e un cordialissimo saluto.**

Carlo SINATRA

---

### *Master Ezio Corfiati*

**E'** con grande soddisfazione che allego il programma del master Ezio Corfiati, in relazione al quale stiamo già ottenendo significative adesioni sul piano dell'apprezzamento scientifico e ulteriori sponsorizzazioni. Ho già avuto modo, ma sento il dovere di ripetermi, di ringraziare i Soci Relatori per la loro disponibilità a questa importante iniziativa e di sottolineare la rilevanza dell'evento che consentirà di affermare la nostra professionale originalità, il contenuto altamente scientifico della stessa e di collegare con un importante evento formativo il mondo universitario a quello di impresa, per quanto ci compete.

**A me stesso e ai Relatori chiedo il massimo scrupolo nella preparazione del materiale didattico e della giornata, a tutti Voi l'invito a parteciparvi o a far partecipare Vostri amici e comunque a sensibilizzare ogni soggetto potenzialmente interessato o ente per favorirne la conoscenza, le finalità, gli obiettivi.**

Carlo SINATRA

#### **MASTER PER GIURISTI DI IMPRESA "Ezio Corfiati"**

I° EDIZIONE DEL CORSO DI PERFEZIONAMENTO REALIZZATO GRAZIE ALLA PARTNERSHIP TRA AIGI E CEGOS.  
SPONSOR UFFICIALE: BTICINO

##### **• 1° GIORNATA - SABATO 11 MARZO 2000**

###### **IL DIRITTO SOCIETARIO**

*Relatore:* Carlo Sinatra - Direttore Legale - Gruppo Falck- Responsabile della Sezione Lombardia e Liguria AIGI

Esercitazioni a cura di Mario Micciancio - Responsabile controllo Interno e Adempimenti Societari - Fideuram Gestioni Patrimoniali Spa  
Esercitazioni

##### **• 2° GIORNATA - VENERDÌ 17 MARZO 2000**

###### **LA CORPORATE GOVERNANCE E L'EVOLUZIONE DEL DIRITTO SOCIETARIO**

*Relatore:* Marco Trabattoni - Responsabile Legale - Centrobanca Spa

Esercitazione

Tavola Rotonda e discussione

##### **• 3° GIORNATA - SABATO 18 MARZO 2000**

###### **IL DIRITTO PENALE SOCIETARIO**

*Relatore:* Enzo Pulitanò - Direzione Affari Legali e Societari - RCS Editori Spa

Esercitazione

Tavola Rotonda e discussione

## Notizie dalle sezioni territoriali

### *Master Ezio Corfiati*

---

#### • 4° GIORNATA - VENERDÌ 31 MARZO 2000

---

##### **LA CONTRATTUALISTICA : ELEMENTI GENERALI**

*Relatore:* Corrado Aguggini - Responsabile Legale Interno - Citibank N.A.

Esercitazione

Tavola Rotonda e Discussione

---

#### • 5° GIORNATA - VENERDÌ 7 APRILE 2000

---

##### **LA CONTRATTUALISTICA NEL COMMERCIO**

*Relatori:* Massimo Salvio - Direzione Legale - GS Spa

Marco Saponara - Responsabile Direzione Legale - GRUPPO COIN

DIVISIONE LA STANDA SPA

Esercitazione

Tavola Rotonda e Discussione

---

#### • 6° GIORNATA - SABATO 1 APRILE 2000

---

##### **LA CONTRATTUALISTICA E LA FINANZA**

*Relatori:* Luca Bonzanini - Responsabile Consulenza Legale - Banca Popolare  
di Bergamo Credito Varesino

Maria Grazia Fiori - Avvocato - Studio Bianchi e Associati - Consigliere AIGI

---

#### • 7° GIORNATA - SABATO 8 APRILE 2000

---

##### **IL DIRITTO BANCARIO**

*Relatore:* Ermanno Cappa - Capo Servizio Legale/Contenzioso - Banca Regionale Europea

Tavola Rotonda e Discussione

---

#### • 8° GIORNATA - SABATO 15 APRILE 2000

---

##### **LA CONTRATTUALISTICA NEL MONDO INFORMATICO E TELEMATICO**

*Relatore:* Luigi Neirotti - Direttore Affari Societari e Legale - SIA SPA

Esercitazione

Tavola Rotonda e Discussione

---

#### • 9° GIORNATA - VENERDÌ 5 MAGGIO 2000

---

##### **LA CONTRATTUALISTICA E LA PROTEZIONE DEL CONSUMATORE**

*Relatore:* Fulvio Franzini - Responsabile Servizio Giuridico Societario e Assicurazioni -  
Peugeot Automobili Spa

Esercitazione

Tavola Rotonda e Discussione

## Notizie dalle sezioni territoriali

### *Master Ezio Corfiati*

---

• 10° GIORNATA - SABATO 6 MAGGIO 2000

---

**LA CONTRATTUALISTICA NELL'ECONOMIA (2° MODULO)**

*Relatore:* Carlo Sinatra - Direttore Legale - Gruppo Falck

Esercitazione

• 11° GIORNATA - VENERDÌ 12 MAGGIO 2000

---

**LA CONTRATTUALISTICA E GLI APPALTI: OVVERO COME PARTECIPARE A UNA GARA PER L'AGGIUDICAZIONE DI UN APPALTO DI FORNITURA, SENZA RISCHI DI ESCLUSIONE**

*Relatore:* Silvia Bonacossa - Specialist Funzione Legale-Direzione Servizi Legali - Xerox Spa  
Esercitazione

• 12° GIORNATA - SABATO 13 MAGGIO 2000

---

**LA CONTRATTUALISTICA NELL'ECONOMIA (1° MODULO)**

*Relatore:* Oscar Boschetti - Responsabile Affari Legali Settori Industriali - Gruppo Pirelli

Esercitazione

• 13° GIORNATA - SABATO 27 MAGGIO 2000

---

**LA NORMATIVA ANTITRUST**

*Relatore:* Enzo Pulitanò - Direzione Affari Legali e Societari - RCS Editori Spa

Esercitazione

Tavola Rotonda e Discussione

• 14° GIORNATA - 3 GIUGNO 2000

---

**IL DIRITTO AMBIENTALE**

*Relatori:* Teodoro Bellia - Professore di Diritto dell'Ambiente presso la facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano

Fabio Colasanti - Responsabile Normativa Sicurezza sul Lavoro e coordinamento penale della Direzione Affari Legali - Enichem Spa

Esercitazione

• 15° GIORNATA - 10 GIUGNO 2000

---

**IL DIRITTO DEL LAVORO E L'IMPRESA**

*Relatore:* Salvatore Poloni - Servizio Risorse Umane, Responsabile delle Politiche del Lavoro - Cariplo Spa

Esercitazione

Tavola Rotonda e Discussione

• 16° GIORNATA - 17 GIUGNO 2000

---

**LE "NUOVE" LEGGI**

*Relatori:* Luca Bonzanini - Responsabile Consulenza Legale - Banca Popolare di Bergamo Credito Varesino

Maria Grazia Fiori - Avvocato - Studio Bianchi e Associati

Tavola Rotonda e Discussione

---

### *Master Ezio Corfiati*

---

• 17° GIORNATA - 24 GIUGNO 2000

---

#### **IL GIURISTA DI IMPRESA**

*Relatore:* Ermanno CAPPA - Capo Servizio Legale/Contenzioso - Banca  
Regionale Europea  
Tavola Rotonda conclusiva del Master

#### **Quota di partecipazione**

• Intero Master	L. 6.370.000 + Iva
• I° Modulo	L. 2.100.000 + Iva
• II° Modulo	L. 4.500.000 + Iva
• III° Modulo	L. 3.000.000 + Iva

*Ai soci AIGI che parteciperanno al Master, in relazione alla convenzione Aigi - Cegos, verrà applicato uno sconto pari al 30% sulle quote di partecipazione sopra indicate.*

---

---

***I Presidente unitamente al Direttivo AIGI vogliono ringraziare la Moplefan Spa (Gruppo Montell) , per l'elargizione che ha voluto fare all'AIGI nella memoria del grande amico, collega e- per quanto ci riguarda maestro - Ezio Corfiati.***

***L'elargizione di Moplefan oltre ad un aiuto economico denota sensibilità verso quei valori professionali di cui Ezio Corfiati fu eccellente interprete e ci gratifica e ci unisce sul piano della profonda stima e amicizia per Ezio e per la Sua Famiglia.***

### *Master Ezio Corfiati*

# UN IMPORTANTE PASSO IN AVANTI VERSO LA COMPLETA FORMAZIONE E INTEGRAZIONE IN AZIENDA DELLA FIGURA DEL GIURISTA DI IMPRESA

La proficua collaborazione che in passato ha legato Cegos e AIGI, per taluni eventi, li ha indotti oggi ad organizzare un Master per Giuristi di Impresa rivolto non solo ai laureati e ai laureandi delle Facoltà di Giurisprudenza, Scienze Politiche ed Economia e Commercio, ma anche ai neo-assunti in azienda che ricoprono tale funzione e a chi sia in cerca di un primo impiego.

Il master, si svolgerà a Milano, inizierà l'11 marzo e terminerà nel giugno 2000. È articolato in tre moduli per un totale di più di 150 ore complessive, concentrate per lo più in due giornate la settimana (sabato e venerdì).

Il Master si articola in tre moduli:

- *Modulo specifico sul Corporate Governance e l'evoluzione del Diritto Societario*
- *Modulo specifico sulla Contrattualistica d'Impresa*
- *Modulo generale sulla legislazione che concerne la figura del Giurista di Impresa*

Al termine del corso i partecipanti già inseriti in azienda avranno acquisito le competenze manageriali e le tecniche organizzative che permetteranno loro una maggiore integrazione nella propria realtà.

Qualora invece il partecipante sia alla prima esperienza lavorativa o in cerca di occupazione, gli sarà garantito il conseguimento di una praticità operativa che costituirà titolo di preferenza rispetto ad altri colleghi.

La qualità e l'efficienza del master sono garantite dalla presenza dei docenti che, in quanto membri AIGI, operano personalmente nei rispettivi contesti aziendali e hanno una conoscenza diretta delle problematiche più attuali.

Sia AIGI sia Cegos, avendo numerosi contatti con moltissime aziende assicureranno la segnalazione dei nominativi dei partecipanti alle aziende che alle stesse si rivolgono per eventuali ricerche di personale e possibili assunzioni.

Sicuri dei risultati vincenti di questo master, vi invitiamo a non perdere questa occasione.

Il 9 febbraio 2000 ore 9,30 presso ARUM - Centro Convegni - in Via Larga, 31 a Milano si terrà un incontro gratuito di presentazione del Master, si invitano gli interessati ad inviare una conferma di partecipazione via fax al n° 02.72023411 o via e-mail: [area.legale@cegos.it](mailto:area.legale@cegos.it).

*Per ulteriori informazioni e per ricevere il programma rivolgersi a:*

**Francesca BRAMBILLA**  
Centro Studi e Ricerche  
Cegos  
Tel. 02.80672363

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SUL PROGRAMMA E I COSTI DEL MASTER È POSSIBILE VISITARE IL NOSTRO SITO INTERNET: [WWW.CEGOS.IT](http://WWW.CEGOS.IT)

Sponsor ufficiale: **bticino**

**Francesca BRAMBILLA**

# P

### ROGETTO NUOVO SITO INTERNET

Come forse alcuni di voi avranno già avuto modo di sapere, il progetto per il rinnovo del sito Internet della Associazione è recentemente passato, in seguito alla approvazione dello scorso 3 dicembre 1999 da parte del Comitato di Presidenza, alla fase esecutiva.

Avremo quindi modo - in tempi piuttosto brevi in quanto contiamo di poter partire già all'inizio di febbraio - di usufruire e di farci conoscere con una versione rinnovata del nostro sito, ricca di nuove funzioni, di una banca dati, di links ad altri siti di argomento giuridico ed altro ancora.

Vediamo subito più nel dettaglio alcune delle novità, precisando che si tratta soltanto dello schema base del progetto e che tale progetto, anche tenendo conto dei suggerimenti di ognuno di Voi, è destinato a svilupparsi e a crescere in base alle esigenze della Associazione e alle crescenti possibilità tecniche di incremento e miglioramento.

Verrà naturalmente mantenuta ed in seguito ampliata la parte esistente relativa alle notizie sulla associazione: Chi siamo: Statuto, Cariche, Codice deontologico - quest'ultimo in fase di revisione- della quale prevediamo di aggiungere le corrispondenti pagine in lingua Inglese e Francese. Verrà parimenti mantenuta ed ampliata la parte relativa agli Eventi: Corsi, Convegni, Agenda; ai contatti esterni e all'Annuario, e si prevede la messa in linea del testo dei bollettini Aigi Inform. È inoltre prevista una nuova sezione dedicata alle News che conterrà segnalazioni in ambito normativo con i commenti (o link agli stessi) alle novità di maggiore interesse.

Tra le novità assolute che vorremmo citare, il sito conterrà:

- ☐ Un elenco di links a siti di interesse giuridico (ca.400, già individuati da AIGI e ordinati in diverse categorie)
- ☐ Delle pagine da dedicare alle novità normative, con collegamenti ai newsgroup (gruppi di discussione) esistenti in materia giuridica, che verranno opportunamente segnalati e ai quali sarà possibile accedere direttamente dal sito Aigi.
- ☐ Una ampia Banca Dati contenente materiali dei convegni organizzati da Aigi negli anni passati e in futuro, o materiale di interesse su vari argomenti che verrà segnalato da soci e non soci e sarà opportunamente selezionato.

**È inoltre prevista una sezione dedicata alla Banca dati riservata, consultabile cioè solo dagli associati, a ciascuno dei quali verrà fornita una chiave di accesso personale.**

In essa sarebbero contenuti documenti di rilevanza interna della Associazione nonché le aziende di appartenenza degli associati (che abbiano acconsentito ) con indirizzi, numeri telefonici, recapito e-mail, ecc.

Per realizzare tutto quanto sopra è prevista la costituzione nell'ambito della Associazione di una struttura specifica (comitato di redazione) con assegnazione di compiti specifici per l'aggiornamento periodico del sito e i contatti esterni.

- ☐ sezione aggiornamenti (da due a tre persone)
- ☐ sezione corrispondenza e messaggi (composta da un numero di persone in funzione del numero dei messaggi e-mail)
- ☐ sezione rivista e studio (da definire)
- ☐ sezione tecnica (si occuperà di mantenere i rapporti con la società esterna di servizi per Internet)

### **Piano di reperimento dei fondi/Sponsorizzazioni**

Le spese relative alla gestione del sito saranno coperte da sponsor; si tratta, oltre che di una necessità dovuta al meccanismo di autofinanziamento che garantirà il funzionamento e l'ampliamento del nuovo sito Aigi, anche di importanti intese con soggetti di rilievo nel campo dell'editoria e della formazione in ambito aziendale e giuridico, che permetteranno lo sviluppo dei contatti della Associazione anche al di fuori dell'ambito Internet.

In particolare sono per ora stati definiti accordi con gli editori Giuffrè e Cegos, e con l'Università di Castellanza.

Per quanto riguarda le modalità tecniche di realizzazione del progetto, Aigi si avvarrà di una società esterna che curerà non soltanto la fase di rinnovo, da un punto di vista sia tecnico e strutturale che grafico, ma anche i successivi sviluppi ed implementazioni che si renderanno necessari man mano che il sito crescerà e gli accordi con terzi si incrementeranno. Aigi avrà comunque la possibilità di intervenire direttamente sul sito per inserimenti e aggiornamenti di routine. Verrà inoltre curata la segnalazione in Internet del nuovo sito Aigi tramite inserimento su 60 motori di ricerca tra italiani ed esteri. (cosicché digitando parole chiave quali ad es. giuristi d'impresa, legge, diritto, giurisprudenza, ecc., l'utente verrà indirizzato, tra gli altri, anche sul sito Aigi).

Appuntamento a febbraio, quindi, e nel frattempo attendiamo ogni Vostro suggerimento o commento in merito.

Massimo SALVIO

---

## **C**ONVENZIONE CON CASA EDITRICE GIUFFRÈ

La nostra sezione ha siglato una convenzione, che ha naturalmente validità per tutti i soci AIGI, con la Casa Editrice Giuffrè.

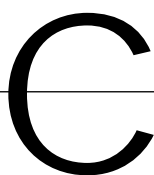
Nell'ambito del suddetto accordo, per il realizzazione del quale dobbiamo pubblicamente ringraziare il dott. Gaetano Giuffrè, sono stati previsti i seguenti punti:

- ☐ Pubblicazione di una Collana Editoriale nella quale sono pubblicati Atti di Convegni e Corsi di Formazione organizzati dall' A.I.G.I. Sulle pubblicazioni concordate è riconosciuto un diritto d'autore del 10% sopra la 500° copia venduta. La tiratura massima di ogni volume è prevista in 3000 copie. È prevista anche la possibilità per l'A.I.G.I. di inserire in collana volumi non ritenuti di ampia commerciabilità da parte della Casa Editrice, in questo caso i volumi potranno essere pubblicati con un contributo alla stampa contro la consegna di 80 copie dell'opera all'A.I.G.I..
- ☐ Sul nostro AIGIinform sarà inserita, in ogni numero, almeno una pagina pubblicitaria istituzionale della Casa Editrice oltre una pagina pubblicitaria di prodotto, dietro corresponsione di una congrua somma all'AIGI. L'Associazione ha altresì diritto ad una pagina pubblicitaria su una selezione di Riviste Giuffrè senza alcun onere.
- ☐ Link tra i due siti internet.
- ☐ Sconti agli associati ( non alle aziende di appartenenza) del 20% per ordini effettuati direttamente alla Sede centrale di Milano o in occasione di convegni organizzati dall'AIGI ed

ai quali la Casa Editrice parteciperà con un proprio agente. Tutti i soci sono invitati a collaborare con contributi scientifici, la Casa Editrice si farà da tramite, con i direttori delle testate periodiche, per una valutazione di pubblicabilità dei medesimi.

Tutti i soci AIGI hanno, grazie a quest'iniziativa, un'opportunità in più di poter pubblicare i propri scritti. Quelli che già producono, e non sono pochi, sono dall'altra parte invitati a continuare a farlo ..... possibilmente anche sulla Collana AIGI.

Maria Grazia FIORI



### CONVEGNO ANTIRICICLAGGIO IN BOCCONI 26 NOVEMBRE 1999

Si è svolto lo scorso 26 novembre presso l'Università Bocconi un incontro di studio avente ad oggetto l'esame degli aspetti economici e giuridici della normativa in materia di antiriciclaggio. L'incontro è stato promosso e organizzato dalla Sezione Lombardia e Liguria dell'AIGI in collaborazione con l'Istituto di diritto comparato Angelo Sraffa.

Relatori: **il Prof. Masciandaro, il Prof. Alessandri, il Prof. Mucciarelli, Ermanno Cappa e chi scrive.**

Decisa enfasi nel corso dei lavori è stata da noi posta alla rilevanza mondiale della componente illecita dell'economia, alla sua rilevanza condizionante il regime di libera concorrenza nei mercati e alla conseguente necessità di creazione di una governance sovranazionale capace di affrontare incisivamente il fenomeno dell'antiriciclaggio.

Le linee essenziali delle leggi applicabili in Italia sono state illustrate dal Prof. Mucciarelli sotto un profilo prevalentemente penalistico. Particolarmente interessante è risultata l'esposizione del Prof. Masciandaro che ha tracciato un quadro macroeconomico del fenomeno e ha illustrato i presupposti e le condizioni di sviluppo in un contesto legislativo incerto e lacunoso e non sempre intenzionato a eliminare il fenomeno.

Ermanno Cappa da parte Sua, e lo ha fatto con la consueta arguzia e incisività, ha portato l'esperienza dei giuristi chiamati ad applicare le leggi, evidenziando alcune incertezze e incongruità dell'attuale disciplina antiriciclaggio, soprattutto sotto il profilo della responsabilizzazione degli operatori bancari, sia pure sottolineandone la buona sistematicità.

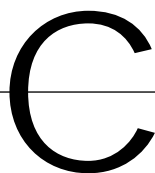
Il Prof. Alessandri ha sottolineato una sostanziale inadeguatezza del diritto penale italiano, anche nella materia di cui trattasi, e l'esigenza di un suo profondo ammodernamento sia sotto il profilo di una sostanziale depenalizzazione che di una maggior uniformità a livello europeo che consenta di ricucire le molte maglie offerte dal quadro di riferimento procedurale e normativo.

**L'importanza dell'incontro è stata confermata, oltre che dalla affluenza significativa, anche dalle parole del Prof. Marchetti, Direttore dell'Istituto Angelo Sraffa, che ha espresso parole di ringraziamento nei confronti dell'AIGI per la consolidata collaborazione e manifestato l'auspicio di una futura periodicità nell'ambito di tale collaborazione.**

Per parte nostra, nel ringraziare dell'apprezzamento espresso, abbiamo sottolineato l'opportunità di un ampliamento dell'attuale collaborazione mediante una maggior sistematicità e articolazione di iniziative congiunte della nostra Sezione e dell'Università Bocconi.

È un obiettivo nel quale crediamo e per realizzare il quale non lesineremo il nostro impegno....

Carlo SINATRA



### CONVEGNO PROJECT FINANCING 28 GENNAIO 2000

#### INCONTRO DI STUDIO

#### PROJECT FINANCING: UNO STRUMENTO ALTERNATIVO, ANCHE IN ITALIA, PER IL FINANZIAMENTO DI IMPRESA?

*Organizzato da AIGI - Sezione Territoriale Lombardia e Liguria*

Venerdì, 28 gennaio 2000 in Milano presso il Circolo della Stampa, Corso Venezia 16, si è tenuto un convegno in tema di project financing organizzato dalla Sezione Lombardia-Liguria che ha suscitato grande interesse ed affluenza. Gli atti dell'incontro saranno disponibili a breve sul sito Internet AIGI.

#### PROGRAMMA

- |              |   |
|--------------|---|
| Ore 9.00     | SALUTO DEL PRESIDENTE NAZIONALE AIGI<br><b>Ermanno CAPPA</b> - Capo Servizio Legale e Contenzioso Banca Regionale Europea   |
| Ore 9.15     | Introduzione: <i>Perché i giuristi di impresa si interrogano sul project financing in Italia</i><br><b>Carlo SINATRA</b> - Responsabile AIGI Sezione Territoriale Lombardia e Liguria<br>Direttore Affari Legali del Gruppo Falck Spa   |
| Ore 9.30     | <i>L'evoluzione della normativa in materia di project financing in Italia.</i><br><b>Franco VIGLIANO</b> - Studio Chiomenti, Milano   |
| Ore 10       | <i>L'estensione del project financing al finanziamento delle opere infrastrutturali: alcuni spunti di riflessione.</i><br><b>Francesco NOVELLI</b> - Studio Clifford Chance, Roma   |
| Ore 10.30    | <i>I limiti imposti dal sistema bancario.</i><br><i>L'assunzione di rischio da parte delle Banche.</i><br><b>Guido DUBINI</b> - Responsabile Project Financing Department Credit Agricole Indosuez, Milano  |
| Ore 11-11.15 | Coffee Break  |
| Ore 11.15    | <i>Le nuove garanzie imposte dalla legge Merloni ter.</i><br><b>Enrico CASTELLANI</b> - Studio Freshfields, Milano  |
| Ore 11.45    | <i>Il Security Package nei finanziamenti di progetto.</i><br><b>Massimo NOVO</b> - Studio Clifford Chance, Milano   |
| Ore 12.15    | Tavola Rotonda.<br><i>La parola torna alle imprese: quali esigenze nel finanziamento project.</i><br><br><b>Maria Grazia FIORI</b> Studio Bianchi & Associati, Milano<br><br><b>Paola DE MARTINI</b> Direttore Dipartimento Legale e Investor Relation<br>Grandi Navi Veloci Spa, Genova<br><br><b>Carlo SINATRA</b> Responsabile AIGI Sezione Territoriale Lombardia e Liguria<br>Direttore Affari Legali del Gruppo Falck Spa |
| Ore 12.45    | Discussione   |

Carlo SINATRA

**LIUC**

**Pizza Soldini, 5  
21 gennaio  
3 giugno 2000**

P

### **PROGRAMMA SCHUMAN CON UNIVERSITÀ DI CASTELLANZA**

Ho il piacere di presentarvi il programma integrale del master di diritto comunitario organizzato dall'Università di Castellanza in partnership con AIGI. Un inizio alla grande (per merito di Ermanno Cappa, Oronzo Chiarullo e Maria Grazia Fiori) del rapporto con tale Università e che sarà ulteriormente articolato in futuro.

#### **PROGRAMMA**

Corso di formazione LIUC

#### **IL DIRITTO COMUNITARIO IN UN MONDO IN EVOLUZIONE**

##### **PARTE GENERALE - Profili Istituzionali**

- Unione Europea e Comunità europee struttura e funzionamento
- Gli effetti del diritto dell'Unione negli Stati membri
- Il ruolo dei giudici nazionali e del giudice comunitario per il rispetto del diritto dell'Unione
- Simulazione dei procedimenti giudiziari di fronte alla Corte di giustizia, al Tribunale di primo grado e alle Corti nazionali
- L'accesso alle fonti comunitarie
- L'uso di Internet e la conoscenza del diritto comunitario

##### **PARTE SPECIALE - Politiche e azioni comunitarie**

- I fondi comunitari e la cooperazione transazionale, interregionale e transfrontaliera
- Il diritto bancario
- Le quattro libertà di circolazione e il "mercato interno"
- La protezione ambientale e i limiti all'attività di impresa
- La protezione dei consumatori
- Le assicurazioni
- Cenni di diritto della concorrenza
- La proprietà industriale e intellettuale
- Il diritto societario
- I tributi e la fiscalità

G

### **GRUPPO DI LAVORO SULLA GIUSTIZIA ALTERNATIVA**

Una ulteriore importante iniziativa concreta è stata portata a termine.

Nei giorni scorsi, infatti, ha visto la luce la convenzione AIGI/ Camera Arbitrale di Milano che sostanzialmente presenta alcune interessanti opportunità per i soci AIGI.

In particolare desideriamo attirare la vostra attenzione sulle seguenti clausole.

La Camera Arbitrale s'impegna a mettere gratuitamente a disposizione degli associati AIGI a condizioni di particolare favore:

1. la propria struttura e in particolare il servizio di assistenza nella redazione di clausole compromissorie e compromessi (sia arbitrali sia conciliativi) per tutte le tipologie di contratti,
2. il proprio Centro di documentazione (banca dati, biblioteca giuridica),
3. infine la Camera Arbitrale fornirà adeguata valorizzazione e pubblicità alle iniziative promosse dall'AIGI Sezione Territoriale "Lombardia e Liguria", valutando, di volta in volta,

anche l'esistenza di condizione di reciproco interesse a sviluppare iniziative congiunte nel predetto territorio.

Per contro l'Associazione s'impegna a promuovere presso i soci della Sezione Territoriale Lombardia e Liguria:

1. l'inserimento di clausole arbitrali che richiamino i Regolamenti arbitrali della Camera Arbitrale di Milano nei contratti predisposti dagli stessi soci nel corso della loro attività professionale,
2. la prassi e la cultura della conciliazione, con particolare riferimento alla procedura prevista dagli sportelli di conciliazione della Camera Arbitrale di Milano,
3. infine pubblicizzare e promuovere presso i suoi associati la partecipazione a corsi, convegni, seminari ed incontri di comune interesse organizzati dalla stessa Camera Arbitrale.

In sintesi, ci sembra aver gettato buone fondamenta per un proficuo rapporto di collaborazione, è compito ora di tutti noi renderlo vivo nell'operatività quotidiana.

Fulvio FRANZINI

---

# P

## ROGETTO DIRITTO DEL LAVORO

La riunione della Sezione Lombardia e Liguria di ottobre è stata una nuova ottima occasione per parlare dei progetti della Sezione e, quindi, del gruppo che si occupa di diritto del lavoro.

Il progetto trova le sue ragioni sia nella specificità della materia, e quindi nella presenza di specialisti in particolare nelle aziende medio - grandi, sia nell'attualità degli argomenti anche per la loro rilevanza gestionale.

Non è questo il momento di ricordare il lungo elenco di temi che meritano di essere approfonditi, anche a favore degli associati che si trovano solo occasionalmente ad affrontare problemi giuslavoristici; lo spazio offertoci da Aiginform può invece rappresentare un'ulteriore opportunità per avvicinare coloro che sono interessati ad unirsi a noi.

Già al termine della citata riunione c'è stato un primo scambio di vedute cui hanno fatto seguito interessanti approfondimenti che sono di ottimo auspicio per l'attività futura che, non avendo limiti, è aperta alla collaborazione di tutti.

Salvatore POLONI

---

# P

## ROGETTO ELSA

In seguito a quanto anticipato e discusso durante l'importante Riunione della Sezione Lombardia e Liguria di Ottobre, l'AIGI ha instaurato un promettente rapporto con ELSA- Milano (Associazione fortemente insediata nell'Università Statale di Milano e parte dell'Associazione Europea degli Studenti di Legge): a breve sarà sottoscritta la vera e propria Convenzione tra le nostre associazioni, ma la collaborazione è già iniziata!

Elsa sta pubblicizzando il Master "Ezio Corfiati" per Giuristi d'Impresa tra i propri Soci laureandi o appena laureati praticanti in Studi Legali (da statuto soci fino a due anni dopo la laurea).

Inoltre, Elsa si è attrezzata per poter essere un referente per il reperimento di "stagisti" da collocare nell'ambito delle Direzioni o degli Uffici Legali delle Imprese (ora attraverso la collaborazione dell'Università Statale di Milano, presto come "Ente direttamente autorizzato a proporre stage" in base ai regolamenti della Regione Lombardia).

Infine, Elsa si sta impegnando per pubblicizzare tutte le altre nostre iniziative tramite il proprio giornalino e la propria "web page".

Ovviamente i Soci AIGI saranno invitati ai Convegni organizzati da Elsa e -su nostra indicazione- i Soci AIGI saranno anche contattati come relatori al fine di aumentare le occasioni per far conoscere la specifica professionalità del Giurista d'Impresa ai giovani studiosi di diritto. A tale ultimo proposito, l'invito a tutti i Soci AIGI è di non deludere i nostri "piccoli" colleghi e di proporre numerosi la propria candidatura perché porterà alla maggior divulgazione del nome dell'AIGI ed anche a sicure soddisfazioni personali!

Silvia BONACOSSA

---

# P

## ROGETTO VIVA GENOVA

**La componente lombarda e quella ligure della Sezione si sono incontrate a Genova per rilanciare e sviluppare nell'ambito dell'unitarietà di programmi le iniziative AIGI della Sezione e ipotizzare alcune iniziative autonome sul territorio**

**Con quella faccia un po' così, con l'espressione un po' così che abbiamo noi che abbiamo visto Genova...** Esordisce così una stupenda canzone di Paolo Conte, Beh, dovete credermi, mai tale canzone può dirsi più appropriata per definire le espressioni dei Colleghi lombardi (il **Presidente Nazionale Ermanno Cappa e consorte, Corrado Aguggini, Maria Grazia Fiori, Mario Micciancio e consorte, Marco Saponara, il neo Socio Gianni Argenio, al quale diamo il benvenuto, e consorte e chi vi scrive**) quando sono saliti sulla magnifica nave messa a disposizione dalla Grimaldi Grandi Navi Veloci e segnatamente dalla Collega e presto neo Socio Paola De Martini la quale ha saputo unire alla già nota competenza e capacità organizzative anche il segno tangibile di un' apprezzata ospitalità e di un impegno certamente non comune al potenziamento della componente ligure della nostra Sezione, evento che giudico essenziale allo sviluppo e crescita non solo della nostra Sezione ma, se posso permettermi, dell'intera AIGI. Accanto a Lei i Colleghi liguri **Spinelli, Staffardi e Viscafé** che non sono stati certamente da meno e ai quali va il mio ringraziamento e cordiale saluto.

Passata l'emozione e la soddisfazione per quell'inusuale incontro, per l'accoglienza riservata a bordo della nave, per l'orchestrina a noi dedicata e il luculliano pranzo nel corso del quale abbiamo avuto modi di familiarizzare con i Colleghi liguri, abbiamo iniziato a lavorare, e molto seriamente, in una confortevole meeting room.

Ermanno Cappa, il nostro Presidente, ha evidenziato le problematiche di fondamentale importanza che attengono alla riforma delle professioni e il contenuto degli interventi che

l'AIGI a livello nazionale ha posto in essere e intende porre in essere a difesa della nostra categoria. Come potete immaginare ne è nato un dibattito non certo formale...

Chi vi scrive ha avuto modo di illustrare le iniziative della Sezione, il Master AIGI, i prossimi Convegni, le Convenzioni firmate o prossime alla firma, il codice deontologico e trasmettere il tanto entusiasmo riposto nel supportare la Presidenza nel compito di rilanciare sul territorio che ci compete le attività scientifiche dell'AIGI e conseguentemente valorizzare il nostro ruolo.

Maria Grazia Fiori, Corrado Aguggini, Marco Saponara e Mario Micciancio hanno portato le loro esperienze e ottimismo sul futuro per le molte iniziative in corso nell'ambito di un confronto attivo e costruttivo durato molte ore (le sirene della nave in partenza ci hanno bruscamente ricordato di scendere dalla nave a sera ormai inoltrata) e sviluppato con i Colleghi liguri. Con loro molto abbiamo parlato anche della possibilità di sviluppo sul territorio ligure di nuove iniziative della Sezione e della necessaria promozione delle iniziative elaborate dalla componente lombarda.

Paolo De Martini si è assunta il compito di organizzare una specie di censimento attivo dei Giuristi di Impresa della nostra Sezione operanti in Liguria e con l'aiuto dei Colleghi Spinelli e **Orlando** (assente giustificato e sul cui aiuto pure contiamo molto) di ipotizzare con loro un'ipotesi di programma operativo da sottoporre a valutazione di Ermanno Cappa e di chi scrive nonché di tutti i Colleghi che vorranno parteciparvi nel corso di un incontro da organizzare nelle prossime settimane, forse il 14 gennaio 2000.

L'idea di un convegno galleggiante, grazie all'ospitalità di Grimaldi Grandi Navi Veloci, è quasi concreta realtà...

Ermanno Cappa ha quindi rafforzato i nostri sforzi di sviluppo della componente ligure della Sezione ipotizzando di organizzare in Liguria il Convegno nazionale e internazionale di AIGI del 2000.

Permettetemi però, anche al di là di un'approssimativa cronaca, alcune considerazioni che giudico importanti.

Innanzitutto vorrei sottolineare che lo sviluppo delle attività AIGI avviate dalla Sezione Lombardia e Liguria e attualmente in fase di sviluppo rappresenta un momento di crescita fondamentale per l'intera AIGI e può solo essere realizzato mediante un allargamento della componente attiva dell'associazione, nelle sue varie Sezioni e favorendo all'interno delle stesse momenti di sviluppo anche locali e autonomi purchè in linea con le linee guida e i programmi nazionali; tali autonomie e capillarità rappresentano infatti la linfa vitale di ogni associazione e la garanzia di reale rappresentatività dell'associazione, in tutte le sue componenti.

In secondo luogo vorrei sottolineare che l'impegno della Sezione Lombardia e Liguria non può che essere favorito allargando e ampliando le proprie esperienze in un quadro di confronto costruttivo e contributo alla crescita dell'intera associazione, obiettivo reale che deve spingere la Sezione ad aprirsi anche alle sue diverse componenti interne (colgo l'occasione per rinnovare l'invito ai Colleghi di Bergamo **Samantha Brancato e Guido Corsi** e... a formulare proposte di iniziative cittadine anche di mero supporto a quelle dell'intera Sezione.

Ed infine la considerazione più importante.

È stato veramente bello, anche sotto il profilo personale, fare la conoscenza dei Colleghi Liguri (Paola la conoscevo in verità da tempo e non ha tradito le migliori aspettative...) ascoltare e cercare di comprendere le loro esperienze e problemi, apprezzarne le loro caratteristiche personali. E lo dico sinceramente, senza alcuna retorica. Personalmente, ne sono uscito arricchito.

L'AIGI, non mi stancherò mai di dirlo, deve essere anche questo, un momento di amichevole colleganza, di sincero rispetto e comunanza di intenti, se possibile, anche di amicizia. Voi non ci crederete ma questi cinque mesi di attività, in verità molto intensi, in AIGI, grazie a Voi, mi hanno dato molto sotto il profilo personale e mi hanno fatto comprendere ancora di più l'enorme ricchezza del patrimonio rappresentato da tutti noi, che dovremo valorizzare anche con la necessaria amichevole colleganza e con la convivialità spontanea e sincera di **tutti noi che il 6 novembre abbiamo avuto la fortuna... di vedere... Genova.**

A tutti, il mio più cordiale saluto.

Carlo SINATRA

---

### *Dalla Sezione Triveneto*

---

Il 5 novembre alle ore 15 presso lo splendido salone centrale di Palazzo Giacomelli, gentilmente messi a disposizione dall'Unindustria di Treviso si è tenuto un convegno della Sezione Triveneto sul tema:

#### **CONTRATTI COMMERCIALI NUOVE NORME CEE DAL 2000 IN TEMA DI LIBERA CONCORRENZA**

Il Convegno organizzato assieme ad Unindustria di Treviso ha riportato un felice esito.

Hanno partecipato oltre un centinaio di persone, perlopiù aziende del Triveneto ma anche avvocati e funzionari di associazione. Gran parte delle aziende top del nord-est erano presenti: oltre a Benetton, Zanussi, Stefanel, Diesel, Marzotto, Zignago, Autovie Venete, De Longhi, Holzbaum, ecc.

Nelle pagine dedicate alla Rassegna Stampa potrete prendere visione di un mio scritto pubblicato il 15 novembre sul Sole 24 Ore - Nord Est in tema di concorrenza.

Giovanni TRETTI

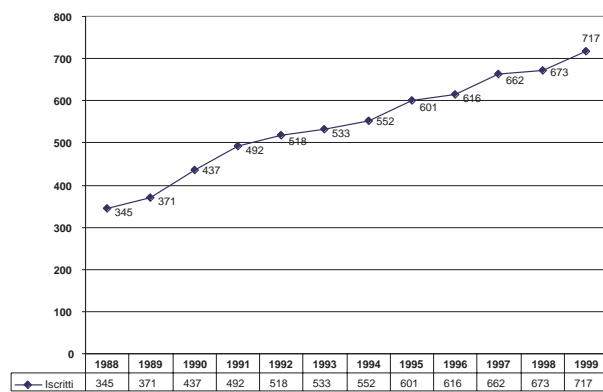
---

## A IGI IN CIFRE

Si consolida il positivo andamento dell'AIGI che il 31 dicembre 1999 ha raggiunto i 717 soci.

Ammessi nel 1999: 99 nuovi soci.

<b>Iscritti al 31.12</b>	1999	717
	1998	673
	1997	662
	1996	616
	1995	601
	1994	552
	1993	533
	1992	518
	1991	492
	1990	437
	1989	371
	1988	345



<b>Sezioni:</b>	<b>31.12.98</b>	<b>31.12.99</b>
Lombardia e Liguria	311	327
Centro	173	190
Piemonte	64	69
Triveneto	63	65
Emilia R. Marche	48	48
Sud	14	18
<b>Totale</b>	<b>673</b>	<b>717</b>

<b>Sesso</b>	<b>31.12.98</b>	<b>31.12.99</b>
Uomini	488	520
Donne	185	197
<b>Totale</b>	<b>673</b>	<b>717</b>

<b>Anni di nascita</b>	<b>31.12.98</b>	<b>31.12.99</b>
1920	2	2
1930	22	18
1940	100	98
1950	256	259
1960	283	317
1970	10	23

<b>Anno di iscrizione</b>	<b>31.12.98</b>	<b>31.12.99</b>
<b>iscritti negli anni</b>		
1976-79	23	22
1980-84	48	40
1985-89	116	105
1990-94	156	139
1995-98	330	411(*)

(\*) Dato riferito al periodo 1995-1999

# Convenzioni

## **AIGI - CEGOS**

---

Tra AIGI e CEGOS Italia è stata stipulata una Convenzione per l'anno 2000. La convenzione prevede la collaborazione tra AIGI e CEGOS per la realizzazione di Convegni e iniziative di comune interesse. CEGOS riconosce ai soci AIGI uno sconto del 30% sulla tariffa intera di partecipazione alle iniziative.

## **AIGI - CAMERA ARBITRALE NAZIONALE E INTERNAZIONALE DI MILANO**

---

Tra la Sezione Lombardia e Liguria dell'AIGI e la Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale di Milano è stata stipulata una convenzione che prevede l'impegno da parte dell'AIGI di affiancare la camera Arbitrale di Milano nella diffusione e promozione dell'arbitrato, della conciliazione e delle forme di giustizia alternativa e l'impegno della Camera Arbitrale di Milano di fornire adeguata valorizzazione e pubblicità alle iniziative di comune interesse promosse dall'AIGI Sezione Lombardia e Liguria.

## **AIGI - GIUFFRÈ EDITORE SPA**

---

Tra AIGI e Giuffrè Editore è stata stipulata una Convenzione con durata fino al 31 dicembre 2001. L'AIGI affida all'editore la pubblicazione di una Collana Editoriale nella quale vengono pubblicati Atti di Convegno e Corsi di Formazione. Giuffrè concede ai soci AIGI uno sconto del 20% per ordini effettuati direttamente alla Sede centrale di Milano o in occasione di convegni dell'AIGI.

## **AIGI - UNIVERSITÀ DI CASTELLANZA**

---

Tra AIGI e l'Università di Castellanza è stata stipulata una convenzione che disciplina il contributo AIGI al Master Schuman in materia di Diritto Comunitario e prevede la possibilità di future collaborazioni.

---

## COMUNICATO

A seguito delle dimissioni dalla carica di consigliere, ai sensi dell'art. 6 dell'attuale Statuto AIGI, dell'Avv. Maria Grazia Fiori, il collega Carlo MONESI è entrato a far parte del Consiglio Generale AIGI.

### **Carlo MONESI**

Coca-Cola Italia Spa  
Via Nazario Sauro, 338  
20099 Sesto San Giovanni (MI)  
tel. 02.26246430 • fax 02.26246286

*Al collega Carlo Monesi l'Associazione formula i migliori auguri di buon lavoro.  
A Maria Grazia Fiori il ringraziamento per l'attività svolta nel suo incarico.*

## QUOTA ASSOCIATIVA 2000 - L. 150.000

È allegato a questo numero di AIGIinform bollettino di c/c postale n. 36672202 intestato all'AIGI per il rinnovo della quota associativa annua: L. 150.000.

Il bollettino può essere utilizzato anche per il pagamento cumulativo di eventuali annate arretrate.

Alcune aziende ci hanno segnalato l'esigenza di provvedere al pagamento direttamente ed in forma cumulativa in favore dei dipendenti iscritti all'Associazione. Al fine di favorire una più semplice gestione dei relativi adempimenti preghiamo i Soci interessati di contattare la nostra Segreteria.

## SEGRETERIA AIGI

*Recapito:* Via A. di Tocqueville, 13 - 20154 Milano  
*Responsabile:* Bruno Felice DUINA  
*collaborazione:* Marina GALUZZI, Daniela GAROTTA  
*Telefono* 02/4388.5456 (con segreteria telefonica)  
*fax* 02/4388.5204

**sito Internet: <http://www.aigi.it>  
e-mail: [infoaigi@aigi.it](mailto:infoaigi@aigi.it)**

# SCHEDA VARIAZIONE INDIRIZZO

Modulo da inviare a mezzo fax o posta a:

**AIGI**  
**Via A. Di Tocqueville, 13**  
**20154 Milano**

**Fax 02/4388.5204**

Cognome\_\_\_\_\_

Nome\_\_\_\_\_

Azienda di appartenenza\_\_\_\_\_

Recapito:

via\_\_\_\_\_n.\_\_\_\_\_

cap\_\_\_\_\_città\_\_\_\_\_Prov\_\_\_\_\_

telefono (\_\_\_\_\_)\_\_\_\_\_fax (\_\_\_\_\_)\_\_\_\_\_

e-mail\_\_\_\_\_

Settore merceologico dell'azienda:

\_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

## Nuovi Soci

*Diamo il benvenuto ai nuovi Soci ammessi dal Comitato di Presidenza nelle riunioni del 22 settembre, 26 ottobre, 3 dicembre 1999 e 28 gennaio 2000.*

---

### *Sezione Lombardia Liguria*

ARGENIO Gianni Ernesto  
BASILE Alba  
BOCCHINO Enrico  
CARELLA Alessandro  
CASSI Fulvio  
CITTERIO Sara  
CORTINOVIS Marco  
FARINA Elena  
FERRARI Alessandra  
GOGGI Giuseppe  
LEIDI Alberto  
LEOPIZZI Andrea  
LOMBARDI Daniele  
MARINELLI Massimo  
MARTENA Elisa  
NINIVAGGI Sabrina  
SECHI Fabrizio

---

### *Sezione Centro*

AUTORINO Barbara  
BEFANI Alberto  
BERTI Marco  
DE ANGELIS Fausto  
FORNI Simone  
MAINIERI Nicola  
MAIO Pierpaolo  
ORFEI Massimiliano  
RIBECHI Andrea  
VINCENTI Paolo

---

### *Sezione Triveneto*

BULFONI Valeria  
D'ANDREIS Giandavide  
DEL TURCO Caterina  
IESURUM Stefano  
LAZZAROTTO Giovanna Silvia  
PICCITTO Marco  
POMIATO Luigi

---

### *Sezione Piemonte*

FONTANA Federico

---

### *Sezione Sud*

CALVIO Antonio  
CAMPAGNA Emanuele  
GUALTIERI Antonio  
RAGNI Vincenzo

---

***Managing the  
INTERNATIONAL IN-HOUSE LEGAL DEPARTMENT  
in collaborazione con ECLA***



## DAY ONE - 9 FEBRUARY 2000

- 9.00 Registration and coffee
- 9.30 Welcome and overview  
*Richard Seleznov - Principal Consultant, Pricewaterhouse Coopers, USA*  
*David Horne, Principal Consultant, Pricewaterhouse Coopers, USA*
- 9.40 Introduction  
**What is strategic planning?**  
*Richard Seleznov, David Horne*
- 10.45 **Trends and expectations for in-house legal departments**  
*Richard Seleznov, David Horne*
- 11.45 **Practical exercise/workshop session**  
*Richard Seleznov, David Horne*
- 12.45 Lunch
- 14.00 **Where are we? Where do we want to be?**  
*Richard Seleznov, David Horne*
- 15.15 **Benchmarking to support change**  
*Richard Seleznov, David Horne*
- 16.15 **Presenting and implementing the strategic plan**  
*Richard Seleznov, David Horne*
- 17.15 Close of day one

## DAY TWO - 10 FEBRUARY 2000

- 9.00 Coffee
- 9.30 **Effective management of outsourced legal services**  
*Colin W. Anderson, Legal Manager, Standard Life, Legal Life Services, Edinburgh*
- 10.30 **Information technology and its impact on the in-house legal department**  
*Richard Christon, Director, Commercial & Legal Affairs, ICL, London*
- 11.15 **Dealing with globalisation and the challenges it presents to the in-house legal department**  
*Jasper Meyer, Corporate Counsel, Lucent Technologies*
- 12.00 **The lawyer's role in crisis management**  
*Colm Mannin, Associate General Counsel, Airbus Industrie, France President ECLA*
- 13.15 Lunch
- 15.15 **Legal risk management: preventing fraud and corruption**  
*Bruno Cova, Head of Legal Department, AGIP Spa, Milan*
- 16.15 **Partnering**  
*Paul Smith, Partner, Eversheds, London*  
*David Eveleigh, Legal Counsel and Company Secretary, DuPont*
- 17.30 Close

## Corsi, Convegni, Formazione

### Corsi per Giuristi di Impresa

Organizzati in collaborazione con l'AIGI



**Milano**  
**A.I.G.I. Cegos**

**"Master per Giuristi di Impresa Ezio Corfiati"**

Durata: 11 marzo 2000 - 24 giugno 2000  
Quota di partecipazione: intero master Lit. 6.370.000 + IVA  
Segreteria: tel. 02.80672363

**Milano**  
**Presso l'Università Bocconi**

**"XV Corso di Perfezionamento per Giuristi di Impresa"**

Durata: 19 ottobre 1999 - 15 giugno 2000  
Quota di partecipazione: Lit. 6.500.000  
Posti disponibili: 30 posti  
Richiesta Iscrizione: entro l'8 ottobre 1999  
Segreteria: 02.58365209

**Roma**  
**Presso la LUISS**  
**Scuola di Management**

**"Giuristi d'Impresa Base"**

Durata: febbraio 2000 - 15 luglio 2000  
Quota di partecipazione: Lit. 10.000.000 + IVA  
Richiesta Iscrizione: entro il 14 gennaio 2000  
Segreteria: 06.85222323 - 06.852221

**"Giuristi d'Impresa Avanzato"**

Numero Moduli: 7  
Quota di partecipazione: Lit. 1.500.000 (modulo da 2 giorni)  
Lit. 3.000.000 (modulo da 5 giorni)  
Data di arrivo della richiesta di iscrizione determinerà priorità di ammissione  
Segreteria: 06.85222380 - 06.852221

**"Corso per Giuristi Internazionali d'Impresa"**

Segreteria: tel. 06.85222323 - 06.852221  
Ulteriori dati non ancora disponibili

**Bari**  
**Presso Centro Studi**  
**per l'Impresa della EVENTI**

**"Master per Giuristi d'Impresa & Human Resources Manager"**

Durata: ottobre 1999 - febbraio 2000  
Quota di partecipazione: L. 8.500.000 (IVA esente)  
Termine iscrizione: 10 settembre 1999  
Posti disponibili: 25 posti  
Segreteria: tel. 080/4676820

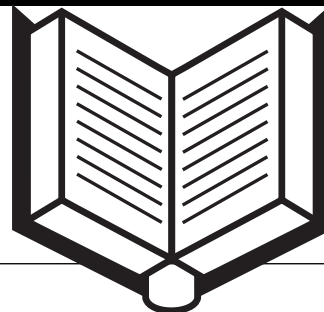
**Torino**  
**Presso la Scuola**  
**di Amministrazione**  
**Aziendale**

Durata: 29 settembre 1999  
Quota di partecipazione: L. 13.000.000 + IVA  
Termine iscrizione: 15 settembre 1999  
Posti disponibili: 30 posti  
Segreteria: 011/6399306

**Bologna**  
**Presso l'Università**  
**degli Studi di Bologna**

**Corso di Perfezionamento per Giuristi di Impresa**

Durata: novembre 1999 - ottobre 2000  
Quota di partecipazione: L. 4.600.000  
Termine iscrizione: 2 novembre 1999  
Posti disponibili: 20 posti  
Segreteria: 051/2094050-1-2-3



---

# 1999

*Per l'invio della documentazione può essere richiesto un contributo per le spese postali e di fotocopatura.*

1. Atti del "Convegno Nazionale Aigi sulla Legge quadro sui Lavori Pubblici" svoltosi a Roma il 14 maggio 1999. Il Convegno è stato realizzato dall'Aigi con la collaborazione di ISDACI.

---

# 1998

1. Intervento programmato di E. Pulitano' al Convegno Avvocati Enti Pubblici svoltosi a Bari il 9 maggio 1998 sul tema: "L'Avvocatura dell'elenco speciale nella prospettiva del ruolo unico professionale. Il punto di vista del Giurista di Impresa"
2. Atti del Seminario "I Contratti Internazionali" organizzato a Torino dalla Sezione Piemonte dell'AIGI il 12-14-26-28 maggio 1998 con il supporto tecnico di SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale.
3. Atti del Convegno "L'arbitrato commerciale internazionale in Italia e in Europa: recenti sviluppi e vantaggi per le imprese" svoltosi a Roma il 23 settembre 1998. Il Convegno è stato organizzato da AIGI in collaborazione con Isdaci, UnionCamere e Freshfields.
4. Atti del Convegno "Documento Elettronico e Firma Digitale" organizzato a Torino il 22 ottobre 1998 con il supporto di SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale.
5. Sintesi delle riflessioni svolte dal Gruppo di Lavoro AIGI in relazione all'articolo A.I.P.A. del 10 agosto 1998 sulle regole tecniche, trasmesse all'AIPA il 18 settembre 1998.

---

# 1997

- 1) Annuario AIGI 1997
  - 2) Domanda 21.3.1997 di Registrazione nella Banca Dati sulle Associazioni di Rappresentanza delle Professioni non Regolamentate istituito presso il CNEL.
-

- 
- 3) Sintesi dell'intervento di M. Miccini e C. Famaglini al Convegno svoltosi a Bologna il 25/27 febbraio 1997 sul tema: "Il trattamento dei dati personali: la nuova disciplina della Legge con particolare riferimento all'ambito creditizio - finanziario"
  - 4) Atti del Convegno Provinciale sul tema "La Trasmissione di Impresa" organizzato dall'Associazione Artigiani Bergamo il 21 marzo 1997 a Bergamo, Via Torretta, 12 - Sala Agazzi.
  - 5) "Antitrust e professioni liberali" intervento del Dr. Giacinto Militello al Convegno "Antitrust fra diritto nazionale e diritto comunitario" tenutosi a Treviso il 15-16 maggio 1997.
  - 6) Atti del Convegno "Tutela della Privacy" svoltosi a Bolzano il 22 settembre 1997 presso il Centro Convegni Castel Mareccio in collaborazione con l'ISDACI.
  - 7) Relazione dell'Antitrust al termine dell'indagine su "Ordini e Collegi Professionali" approvata il 3.10.97
-

CONCORRENZA

# Nodo Antitrust per franchising e patti esclusivi

di GIOVANNI TRETITI

**L** diritto della concorrenza è per l'Italia relativamente giovane. La legge italiana antitrust è solo del 1990, ancora più recente l'avvio operativo dell'Authority nazionale, e la cultura giuridica delle regole che presiedono la libera concorrenza è ancora poco presente nel mondo delle imprese. Peraltro la sempre più rapida integrazione europea, la presenza sui mercati internazionali sempre maggiore, una Commissione Ce e una Autorità garante italiana sempre più efficienti, coordinate e autorevoli, costringono ogni giorno di più le aziende a confrontarsi, in via preventiva o di contenzioso, con i rischi collegati a queste leggi. A differenza di quanto generalmente si possa pensare, queste regole non riguardano solo i grandi gruppi, ma praticamente tutte le aziende che operano sul mercato europeo per le norme Cee o anche solo su quello nazionale, per la citata legge Antitrust. Le cronache recenti danno ampio risalto a sanzioni macro sulla telefonia mobile o al caso Microsoft, ma esse sono solo la punta emersa di un iceberg, costruito dal lavoro costante e ormai efficiente delle autorità antitrust.

Un'occasione importante per chi opera nel diritto d'impresa di approfondire la materia, e creare le basi per una auto-valutazione dell'azienda di legittimità dei propri comportamenti e contratti, è data dalla riforma comunitaria in tema di accordi tra imprese che operano a un

diverso livello della catena produttiva o distributiva (denominate intese verticali), che entrerà in vigore a metà dell'anno 2000.

Un recente confronto su questo tema promosso da Unindustria di Treviso e dall'Associazione italiana giuristi d'impresa (Aigi) del Triveneto, ha permesso di analizzare i contratti di distribuzione, di fornitura, di acquisto, di franchising, che ove contengano accordi restrittivi della concorrenza quali esclusive, patti di non concorrenza, listini differenziati, ecc. dal prossimo anno non godranno più di una esenzione per categorie di contratto, secondo il criterio tecnico-giuridico oggi in vigore, ma di un'unica esenzione di categoria generale di carattere economico-giuridico.

**Dal 2000  
varrà la quota  
di mercato  
rilevante**

I nuovi criteri adottati dalla Commissione Ce sono la quota di mercato rilevante (pari al 30%) corretta da una lista "nera" di accordi comunque vietati alle imprese. La quota di mercato è importante perché introduce una presunzione (relativa) di legittimità a favore degli accordi sottoscritti da imprese che sono al di sotto di tale soglia; ciò basandosi sul principio che anche in presenza di effetti limitativi della concorrenza, questi non siano rilevanti se posti in essere da aziende con limitato potere di mercato. Come si calcola la quota? Il mercato rilevante consiste nel mercato ove opera l'impresa, in

condizioni di concorrenza sufficientemente omogenee, per la vendita, l'acquisto o la rivendita di beni o servizi

che siano considerati intercambiabili dal lato della domanda, in ragione delle loro caratteristiche, dell'uso al quale sono destinati ed al loro prezzo. Importante risulterà come il mercato rilevante sarà indivi-

duato caso per caso dalle autorità amministrative e giudiziali; quanto più sarà in modo restrittivo pensiamo alle sole auto di segmento A piuttosto che l'intero comparto automobilistico, tanto più aumenterà il numero delle aziende che oltrepassano la quota del 30%.

A fronte di un criterio maggiormente liberale di esenzione, la Commissione codifica una lista di accordi e clausole che sono comunque vietate, anche al di sotto della quota del 30 per cento. Così, ad esempio, la fissazione del prezzo o del prezzo minimo di rivendita, la gran parte delle limitazioni alla facoltà di rivendita, il patto di non concorrenza di durata eccedente i cinque anni o per il periodo successivo al termine del contratto, possono determinare l'illegittimità della clausola o dell'intero accordo. Le conseguenze di ciò sono la nullità di diritto dell'intesa, con le note conseguenze sul piano civilistico, e la possibilità di incorrere nelle sanzioni amministrative della Commissione o dell'Autorità garante del mercato e della Concorrenza, sanzioni che sul piano economico possono addirittura raggiungere il 10% del fatturato.

*\*responsabile Aigi  
per il Triveneto  
e direttore Affari legali  
di Benetton Group*

**Il Sole 24 ORE**  
**INORD EST**

Il Sole 24 Ore

Lunedì 15 novembre 1999

LA RIFORMA DEGLI ALBI ■ Le categorie non riconosciute chiedono al Governo margini ampi sulle società

# Associazioni: soci senza vincoli

Palazzo Chigi ribadisce la volontà di arrivare presto alla legge delega

**ROMA** ■ Riconoscimento delle associazioni, limitate alle esclusive e regole sulle società non cacciate su misura solo per gli Ordini: queste le principali richieste avanzate durante l'incontro a Palazzo Chigi tra il Governo e le associazioni professionali. Alla riunione erano presenti il sottosegretario alla presidenza del Consiglio, Franco Bassanini, il vice presidente del Consiglio, Sergio Mattarella, e il ministro della Giustizia, Oliviero Diliberto.

I rappresentanti della Fita, del Colap (il Coordinamento delle associazioni) e del Comitato di presidenza della Consulta delle professioni non regolamentate del Cnel sono usciti dal vertice confortati dalla rassicurazione del Governo di voler arrivare in fretta alla riforma. Lo strumento sarà — nonostante le resistenze di una parte del mondo ordinistico — la legge delega. L'incontro è stato definito da Mattarella «costruttivo e incoraggiante».

La necessità del riconoscimento, secondo standard di qualità così come previsto dalle direttive europee, nell'ambito di un sistema «dinamico» e flessibile è stata sottolineata dal vice presidente del Cnel, Giuseppe Capa, che ha ricordato il ruolo istituzionale del Consiglio nazionale dell'economia e del lavoro nel censire e valutare le associazioni professionali. Un'esperienza di cui si dovrà fare tesoro se si vuole prevedere

re, con la riforma, un monitoraggio sul mondo delle associazioni e delle nuove professionalità.

Il riconoscimento — è stato sottolineato da Riccardo Alemanno (che parlava a nome del Comitato del Cnel) e da Giuseppe Falcone (in rappresentanza del Colap) — deve essere accompagnato da chiare forme di garanzia per l'utenza: dalla formazione all'aggiornamento continuo, dalle polizze professionali ai fondi di garanzia.

Il mondo delle associazioni, insomma, non deve vivere in uno stato di minorità rispetto agli Ordini: alcune professioni, ha ribadito il presidente di Fita, Ennio Lucarelli, saranno governate da regole più stringenti, per altre la disciplina sarà improntata a una maggiore libertà, senza che ciò implichi inferiori garanzie per il cliente-consumatore.

Altro tema dominante è quello delle società, per Fita, in particolare, non si può tornare indietro rispetto alla Merloni Ter, imponendo una disciplina più restrittiva alle società di ingegneria, quanto all'apporto di capitali o alle attività consentite (prevedendo, per esempio, l'incompatibilità tra progettazione e costruzione). All'insegna della libertà di impresa anche le società che interessano le professioni non regolamentate (come il settore della consulenza). Nel caso di società multiprofessionali con iscritti in Albi e appartenenti a professioni

non regolamentate, le regole non devono penalizzare questi ultimi. La previsione dell'iscrizione all'Albo per attività prevalente, come emerge dagli emendamenti del Governo al Ddl 5092, «costringerebbe» i professionisti non iscritti al ruolo di soci di capitale.

All'incontro erano anche presenti Consip e Confederteca, che riuniscono le sigle sindacali delle professioni disciplinate in Ordini. Consip, come voce fuori dal coro, ha difeso le tariffe e l'esclusione dalle società professionali di soci finanziatori. Infine, ha sottolineato la necessità di distinguere tra chi garantisce gli utenti (gli Ordini) e chi tutela i professionisti (il sindacato).

**M.C.D.**

Il Sole 24 Ore  
martedì 7 dicembre 1999

## Giornata di studio sull'anticiclaggio

■ Il 26 novembre alle ore 14,30 all'Istituto di diritto comparato Angelo Saffa dell'Università Bocconi di Milano (Aula 4, via Sarfatti 25) si terrà l'incontro di studio intitolato: «La disciplina anticiclaggio: profili giuridici ed economici». Nel corso del seminario, organizzato dall'Aigi (Associazione italiana giuristi di impresa), interverranno, tra gli altri, Piergaetano Marchetti, direttore dell'Istituto di diritto comparato, Ermanno Cappa, presidente dell'Aigi, Carlo Sinatra, responsabile Aigi Lombardia e Liguria. Per informazioni: tel. 02.58365209.

Il Sole 24 Ore  
Lunedì 15 novembre 1999

**Luiss Management** IN ATTESA DI CERTIFICAZIONE UNI EN ISO 9001 2000

---

## Giuristi d'Impresa Avanzato

**X edizione**  
in collaborazione con Luiss Guido Carli-CERADI e A.I.G.I.

*I moduli*

<b>Contratti finanziari</b>	21-25 febbraio
<b>Contratti commerciali</b>	20-24 marzo
<b>Diritto societario</b>	10-15 aprile
<b>Diritto del mercato finanziario</b>	15-19 maggio
<b>Diritto della concorrenza</b>	13-14 giugno
<b>Diritto tributario</b>	10-14 luglio
<b>Diritto del lavoro</b>	25-29 settembre

Orario: dal lunedì al venerdì 9:30-13:00 / 14:30-17:30  
il sabato 9:30-13:00

---

## General Management per Operatori del Diritto

**I edizione**

*I moduli*

<b>Contabilità e bilancio</b>	28-29 febbraio e 1 marzo
<b>Finanza aziendale</b>	6-7-8 marzo
<b>Strategie e organizzazione</b>	13-14-15 marzo
<b>Metodi quantitativi</b>	20-21-22 marzo

Orario: dal lunedì al mercoledì 9:30-13:00 / 14:30-17:30  
*I moduli di entrambi i corsi sono frequentabili anche singolarmente*

Per informazioni sui Corsi:  
**Luiss Management** - Via Saverio Mercadante, 18 - 00198 Roma  
tel. 0685.222.380 - 0685.222.1 fax 0685.222.423  
E-mail: [kcdrone@lma.it](mailto:kcdrone@lma.it) <http://www.lma.it>

Il Sole 24 Ore

Lunedì 17 gennaio 2000

# Avanti, c'è posto

L'Italia viene descritta dalle statistiche ufficiali come la maglia nera d'Europa per la disoccupazione. È un tema politicamente caldissimo anche per lo scontro sui referendum promossi dai radicali e osteggiati dai sindacati e dalla sinistra. Ma la realtà è molto più complessa. Perché, come dimostra questa inchiesta di «Panorama», che ha interpellato 20 tra i maggiori esperti del mercato del lavoro e società di ricerca del personale, nel Paese ci sono grandi possibilità di occupazione. A un patto: avere duttilità, capacità e voglia di non sedersi. Molte imprese cercano dipendenti a tutti i livelli, dal manager all'operaio, dal consulente più sofisticato all'impiegato, e non riescono a trovarli. Inoltre, hanno bisogno di nuove figure professionali, con competenze precise, esperienza, ma soprattutto forte disponibilità ad aggiornarsi continuamente e adattarsi ai nuovi metodi di lavoro. Le tecnologie e la globalizzazione aprono infatti grandi prospettive di impiego e insieme cambiano radicalmente i bisogni e il modo di produrre. Nelle imprese nate sulla spinta dell'hi-tech come in quelle tradizionali.

■ di DONATELLA MARINO  
e ROBERTO SEGHETTI

## Ottanta nuovi lavori da prendere al volo

### Avvocato internazionale



In un mondo globalizzato, cresce il bisogno di esperti che rappresentino interessi all'estero: per fare affari, aprire filiali di aziende o tutelarsi nei confronti della concorrenza. L'avvocato internazionale deve essere un esperto di diritto internazionale e di singoli paesi, di relazioni istituzionali, di management, organizzazione delle authority, organismi Ue.



Studi: dopo la laurea in giurisprudenza si frequenta un master. Per chi è interessato al lobbying, bene le lauree in discipline economiche o umanistiche. Indispensabile l'inglese e, se ci si specializza in diritto della Ue, del francese. C'è chi prevede che le imprese dovranno assumere avvocati dipendenti. Ottime possibilità negli organismi internazionali e negli studi specializzati.



Retribuzione: nell'ufficio legale di una grande azienda si parte dai 3,5 milioni al mese netti; si arriva a parcelle da centinaia di milioni per i professionisti più famosi.



Associazione italiana giuristi d'impresa (0243885456; [www.aigi.it](http://www.aigi.it)); Pb comunicazione (066874400). O al sito [www.luiss.it](http://www.luiss.it) dell'omonima università.

Panorama  
27 gennaio 2000



### **Consiglio Generale**

---

Ermanno <b>Cappa</b>	Banca Regionale Europea	Tel. 02-72121480
Anna <b>Bassignana</b>	Luigi Lavazza	Tel. 011-2398665
Francesco <b>Benigni</b>	Freshfields	Tel. 06-695331
Luca <b>Bonzanini</b>	Banca Popolare di Bergamo	Tel. 035-392904
Carlo <b>Cossalter</b>	Tecneudosia	Tel. 02-46756247
Bruno Felice <b>Duina</b>	Siemens Information and Communication Networks	Tel. 02-43885456
Francesco <b>Isaia</b>	Seat - Pagine Gialle	Tel. 011-4352279
Giovanna <b>Ligas</b>	Hewlett-Packard Italiana	Tel. 02-92122471
Carlo <b>Monesi</b>	Coca-Cola Italia	Tel. 02-26246430
Enzo <b>Pulitanò</b>	RCS Editori	Tel. 02-25843018

### **Comitato di Presidenza**

---

Ermanno <b>Cappa</b>	Banca Regionale Europea	Tel. 02-72121480
Ambrogio Maria <b>Alfieri</b>		Tel. 0544-511890
Anna <b>Bassignana</b>	Luigi Lavazza	Tel. 011-2398665
Francesco <b>Benigni</b>	Freshfields	Tel. 06-695331
Stelio <b>Campanale</b>	Industrie Natuzzi	Tel. 080-8820167
Bruno Felice <b>Duina</b>	Siemens Information and Communication Networks	Tel. 02-43885456
Gian Luca <b>Palmieri</b>	Agriconsulting	Tel. 06-3614227
Enzo <b>Pulitanò</b>	RCS Editori	Tel. 02-25843018
Carlo <b>Sinatra</b>	Falck Spa	Tel. 02-24332270
Giovanni <b>Tretti</b>	Benetton Group	Tel. 0422-519342

### **Collegio dei Revisori**

---

Fabio <b>Del Zanna</b> (Presidente)	Xerox	Tel. 02-92188722
Oronzo <b>Chiarullo</b> (Effettivo)	Istituto San Paolo - Torino	Tel. 035.3591221
Marco <b>Trabattoni</b> (Effettivo)	Centrobanca	Tel. 02-77814533
Ubaldo <b>Percivalle</b> (Supplente)	Philips	Tel. 039-2036307
Felice <b>Vella</b> (Supplente)	Costruzioni Pontello	Tel. 055-33761

### **Collegio dei Proviviri**

---

Marco <b>Sica</b> (Presidente)	Studio Sica	Tel. 02.54121753
Graziano <b>Molinari</b> (Effettivo)	Italcementi	Tel. 035.396111
Claudio <b>Sartorelli</b> (Effettivo)	Enel	Tel. 06.85092783
Pietro <b>Carnimeo</b> (Supplente)	Heinz Italia	Tel. 02.54202360
Guglielmo <b>Lotti</b> (Supplente)	Cassa di Risp. di Pr e Pc	Tel. 0521.912210

# **AIGI**

## **Associazione Italiana Giuristi d'Impresa**

---

**Sede Legale,  
Presidenza e Segreteria**

via A. di Tocqueville, 13 20154 Milano C.F. 80186310159  
tel. 02/4388.5456 • fax 02/4388.5204  
<http://www.aigi.it> • e-mail: [infoaigi@aigi.it](mailto:infoaigi@aigi.it)

**Presidente:**

Ermanno **CAPPA**  
Banca Regionale Europea  
Via Monte di Pietà, 7 - 20121 Milano  
Tel. 02-72121480 Fax. 02.72121429

**Vicepresidente/  
Segretario Tesoriere:**

Bruno Felice **DUINA**  
Siemens Information and Communication Networks  
Via A. di Tocqueville 13 - 20154 Milano  
Tel. 02-43885456 - Fax 02-43885204

**Vicepresidenti/  
Responsabili Sezioni Territoriali**

---

**Piemonte**

Anna **BASSIGNANA**  
Luigi Lavazza  
Corso Novara n. 59 - 10154 Torino  
Tel. 011-2398665 Fax 011-2398289

**Lombardia e Liguria**

Carlo **SINATRA**  
Falck  
Via G.E. Falck, 63 - 20099 Sesto San Giovanni MI  
Tel. 02-24332270 Fax 02.24332720

**Triveneto**

Giovanni **TRETTI**  
Benetton Group  
Via Villa Minelli, 1 - 31050 Ponzano Veneto TV  
Tel. 0422-449342 - Fax 0422-449586

**Emilia-Romagna Marche**

Ambrogio Maria **ALFIERI**  
Tel. 0544-511890

**Centro**

Gian Luca **PALMIERI**  
Agriconsulting  
Via Luciani, 41 - 00197 Roma  
Tel. 06-3614227 Fax 06-3614234

**Sud**

Stelio **CAMPANALE**  
Industrie Natuzzi  
Via Iazitiello, 47 - 70029 Santeramo in Colle BA  
Tel. 080-8820167 - Fax 080-8820509

**Vicepresidente  
Rapporti con ECLA**

Enzo **PULITANÒ**  
RCS Editori  
Via Rizzoli, 2 - 20132 Milano  
Tel. 02-25843018 - Fax 02-25843073

**Vicepresidente  
Responsabile Formazione**

Francesco **BENIGNI**  
Freshfields  
Via Bellini, 4 - 00198 Roma  
Tel. 06-695331 - Fax 06-69533850